



## Rapport annuel 2017

Vololoniraisana RANDRIAMIARANA  
Martin RANDRIAMITANTSOA  
Tahina Solofoniaina RAHARISON  
Mireille RAZAKA  
Liva Njarisoa RAKOTOMALALA  
RAKOTONDAMANANA

Mai 2018

Convention de financement CMG N° 1287  
Projet d' Amélioration de la Productivité Agricole  
à Madagascar (PAPAM)  
Financement de l'Agence Française de Développement

## Table des matières

<b><u>TABLE DES MATIÈRES</u></b> .....	<b>2</b>
<b><u>LISTE DES TABLEAUX</u></b> .....	<b>5</b>
<b><u>LISTE DES ENCADRÉS</u></b> .....	<b>5</b>
<b><u>LISTE DES FIGURES</u></b> .....	<b>5</b>
<b><u>ABRÉVIATIONS ET ACRONYMES</u></b> .....	<b>6</b>
<b><u>RÉSUMÉ EXÉCUTIF</u></b> .....	<b>7</b>
<b><u>INTRODUCTION</u></b> .....	<b>9</b>
<b>1 LE GSDM, PROFESSIONNELS DE L'AGRO-ÉCOLOGIE</b> .....	<b>10</b>
1.1 <u>MEMBRES DU GSDM</u> .....	10
1.2 <u>MISSIONS DU GSDM</u> .....	12
1.3 <u>OBJECTIFS ET CIBLES</u> .....	12
1.4 <u>STRUCTURE</u> .....	12
1.5 <u>BUDGET ET BILAN DU GSDM</u> .....	13
<b>2 PRÉSENTATION DES ACTIVITÉS RÉALISÉES EN 2017</b> .....	<b>15</b>
2.1 <u>APPUI NATIONAL AGRO-ÉCOLOGIE DANS LE CADRE DU PROJET D'AMÉLIORATION DE LA</u> <u>PRODUCTIVITÉ AGRICOLE À MADAGASCAR (PAPAM)</u> .....	16
2.1.1 <u>RESULTAT 1 : LA VEILLE TECHNIQUE SUR L'AGRO-ÉCOLOGIE EST ASSURÉE À L'ÉCHELLE</u> <u>NATIONALE</u> .....	16
2.1.1.1 <u>Développer la formation en Agro-écologie à différentes échelles</u> .....	16
2.1.1.1.1 <u>Intégration de l'AE dans la formation de base (phase pilote)</u> .....	16
2.1.1.1.2 <u>Renforcement de capacité des intervenants en milieu rural</u> .....	17
2.1.1.1.3 <u>Mise en œuvre du référentiel national de formation professionnelle</u> <u>spécialisée en Agro écologie dans le cadre du SNFAR</u> .....	18
2.1.1.1.4 <u>Contribution à la formation académique</u> .....	19
2.1.1.2 <u>Le GSDM assure le rôle de l'interface entre la recherche et le développement</u> .....	19
2.1.1.2.1 <u>Organisation des réunions d'échanges entre la recherche et les acteurs</u> <u>de développement</u> .....	19
2.1.1.2.2 <u>Travaux de recherche socio-économique sur le changement d'échelle de</u> <u>la diffusion de l'Agro-écologie</u> .....	20
2.1.1.2.3 <u>Collection multi-locale de riz et animation d'échanges avec les paysans</u> .....	25
2.1.1.3 <u>Capitaliser les leçons apprises et les expériences de terrain</u> .....	25
2.1.2 <u>RÉSULTAT 2 : L'AGRO-ÉCOLOGIE EST INTÉGRÉE DANS LES POLITIQUES PUBLIQUES</u> <u>ET DANS LES RÉSEAUX DE DÉVELOPPEMENT</u> .....	26
2.1.2.1 <u>Intégrer l'agro-écologie dans les politiques publiques</u> .....	26
2.1.2.1.1 <u>Animation des séances de plaidoyer en Agro-écologie</u> .....	26
2.1.2.1.2 <u>Intégration de l'Agro-écologie dans les politiques sectorielles</u> .....	26

2.1.2.2	<a href="#">Intégrer l'Agro-écologie dans les réseaux et les actions de développement</a>	27
2.1.2.2.1	<a href="#">Participation à des réunions de plateforme</a>	28
2.1.2.2.2	<a href="#">Accompagnement et suivi des initiatives des projets en partenariat avec des opérateurs de développement</a>	28
2.1.3	<b><a href="#">RÉSULTAT 3 : L'AGRO-ÉCOLOGIE EST PROMUE À LARGE ÉCHELLE ET LES SOURCES DE FINANCEMENT SONT DIVERSIFIÉES</a></b>	28
2.1.3.1	<a href="#">Améliorer la visibilité des actions de promotion de l'Agro-écologie</a>	28
2.1.3.1.1	<a href="#">Participation à des événements promotionnels régionaux et nationaux</a>	28
2.1.3.1.2	<a href="#">Conception et édition des documents de communication et film</a>	29
2.1.3.1.3	<a href="#">Communication grand public au travers des émissions télé, de radio et des publications d'articles de journaux</a>	29
2.1.3.1.4	<a href="#">Amélioration de la visibilité de l'Agro-écologie au travers des NTIC</a>	29
2.1.3.2	<a href="#">Diversifier les sources de financement pour la promotion de l'Agro-écologie</a>	30
2.1.3.2.1	<a href="#">Actions de plaidoyer auprès des partenaires techniques et financiers potentiels</a>	30
2.1.3.2.2	<a href="#">Accompagnement à l'instruction de Projets</a>	31
2.1.4	<b><a href="#">RÉSULTAT 4 : LA GESTION ET LA GOUVERNANCE DES PROJETS EN AGRO-ÉCOLOGIE SONT AMÉLIORÉES</a></b>	31
2.1.4.1	<a href="#">Suivre la situation nationale en Agro-écologie</a>	31
2.1.4.2	<a href="#">Améliorer la gouvernance du GSDM en tant que structure nationale d'accompagnement de l'AE</a>	32
2.1.4.3	<a href="#">Assurer la bonne gestion des projets</a>	32
2.1.4.3.1	<a href="#">Renforcement de capacité du personnel du GSDM</a>	32
2.1.4.3.2	<a href="#">Gouvernance du GSDM</a>	32
2.2	<b><a href="#">ACCOMPAGNEMENT ET SUIVI DES INITIATIVES DES PROJETS/PROGRAMMES</a></b>	33
2.2.1	<b><a href="#">UN SUIVI QUALITATIF DE LA MISE EN ŒUVRE DU PROJET HOBAS DANS LE CADRE DU PROJET ASARA</a></b>	33
2.2.2	<b><a href="#">APPUI A LA DIFFUSION DE L'AGRO-ÉCOLOGIE » DANS LES DEUX (2) PROJETS D'AVSF, FINANCES PAR L'UNION EUROPEENNE</a></b>	34
2.2.3	<b><a href="#">ACCOMPAGNEMENT DE FORMAPROD DANS LES POLES DE DEVELOPPEMENT AGRICOLE</a></b>	38
3	<b><a href="#">ACQUIS, BILANS ET PERSPECTIVES</a></b>	40
3.1	<b><a href="#">LE ACQUIS DURANT 2017 DANS LE CADRE DU PROJET PAPAM ET D'AUTRES ACTIVITÉS</a></b>	40
3.1.1	<b><a href="#">LES ACQUIS EN MATIERE DE FORMATION</a></b>	40
3.1.1.1	<a href="#">Intégration de l'AE dans l'enseignement de base</a>	40
3.1.1.2	<a href="#">Des acquis importants sur le maintien des sites de formation</a>	41
3.1.1.3	<a href="#">Des viviers de formateurs locaux dans les zones du projet</a>	41
3.1.1.4	<a href="#">Le lancement de la formation de Conseiller en AC/AE</a>	41
3.1.1.5	<a href="#">L'intégration acquise dans la formation académique</a>	41
3.1.2	<b><a href="#">LE RENFORCEMENT DU ROLE DU GSDM EN INTERFACE ENTRE LA RECHERCHE ET LE DEVELOPPEMENT</a></b>	42
3.1.3	<b><a href="#">LES ACQUIS DANS L'INGENIERIE D'INTEGRATION ET DE DEVELOPPEMENT</a></b>	42
3.1.4	<b><a href="#">ACQUIS SUR LES APPUIS ET ACCOMPAGNEMENT DES PROJETS DE DEVELOPPEMENT</a></b>	42

<b>3.2</b>	<b><u>PERSPECTIVES</u></b> .....	<b>43</b>
<b>3.2.1</b>	<b><u>POURSUITE ET RENFORCEMENT DES ACTIONS D'INGENIERIE TECHNIQUE</u></b> .....	<b>43</b>
<b>3.2.2</b>	<b><u>RENFORCEMENT DES ACTIONS D'INGENIERIE D'INTEGRATION ET DE DEVELOPPEMENT</u></b> .....	<b>43</b>
<b>3.2.3</b>	<b><u>ACCOMPAGNEMENT/MISE EN ŒUVRE DE PROJET</u></b> .....	<b>43</b>
<b>3.2.3.1</b>	<b><u>Suite du Projet MANITATRA</u></b> .....	<b>43</b>
<b>3.2.3.2</b>	<b><u>Intégration de l'Agro-écologie dans le projet PADAP</u></b> .....	<b>44</b>
<b>CONCLUSIONS</b>	.....	<b>45</b>

## LISTE DES TABLEAUX

<a href="#">Tableau 1 : Bilan 2017 du GSDM</a> .....	13
<a href="#">Tableau 2 : Compte de résultat 2017 du GSDM</a> .....	15
<a href="#">Tableau 3 : Liste des écoles pilotes bénéficiant l'appui du GSDM</a> .....	17

## LISTE DES ENCADRÉS

<a href="#">Encadré 1 : Le dP SPAD</a> .....	20
<a href="#">Encadré 2 : Le projet STRADIV</a> .....	20
<a href="#">Encadré 3 : Extrait des résultats sur l'analyse du système d'acteurs lié à la transition agro-écologique dans le Moyen Ouest de Vakinankaratra</a> .....	21
<a href="#">Encadré 4 : Thèse de M. Tahina RAHARISON</a> .....	23
<a href="#">Encadré 5 : Résultats de la campagne 2016-2017 des projets Zoloke et Sohavelo/AVSF en quelques chiffres</a> .....	36
<a href="#">Encadré 6 : Témoignage des équipes des deux projets sur l'appui du GSDM</a> .....	38

## LISTE DES FIGURES

<a href="#">Figure 1 : Répartition des consultations par thème de documents publiés</a> .....	30
<a href="#">Figure 2 : Répartition des blocs agro-écologiques mis en place en 2015 et 2016</a> .....	34

## Abréviations et acronymes

**AC** : Agriculture de conservation

**ACI** : Agriculture Climato-Intelligente

**AE** : Agro-écologie

**AFD** : Agence Française de Développement

**AG** : Assemblée Générale

**AINA** : Actions Intégrées en Nutrition et Alimentation

**ARUP** : Association Reconnu d'Utilité Publique

**ASA** : *Ankohonana Sahirana Arenina* (Soutien aux familles vulnérables)

**ASARA** : Amélioration de la Sécurité Alimentaire et des Revenus. Agricoles

**AVSF** : Agronomes Et Vétérinaires sans frontières

**CA** : Conseil d'Administration

**CASEF** : Croissance Agricole et Sécurisation Foncière

**CIRAD** : Centre de Coopération Internationale en Recherche Agronomique pour le Développement

**COMESA** : Common Market for Eastern and Southern Africa

**CPN BVPI** : Coordination du Programme Nationale Bassin Versant Périmètre Irrigué

**DRAE** : Direction Régionale de l'Agriculture et de l'Élevage

**DREEMF** : Direction Régionale de l'Environnement, de l'Écologie, de la Mer et des Forêts

**GARP** : Gestion Agronomique de la Résistance du Riz en Pyriculariose

**EC** : Élément Constitutif (d'une Unité d'Enseignement UE)

**FAO** : Food and Agriculture Organization of the United Nations

**FCA** : Forum des Conseillers Agricoles

**FOFIFA** : *Foibem-pirenena momba ny Fikarohana ampiharina amin'ny fampandrosoana ambanivohitra* (Centre national de recherche Appliquée au Développement Rural)

**FORMAPROD** : Programme de Formation professionnelle et d'amélioration de la Productivité

**GRET** : Groupe de Recherche et d'Échanges Technologiques, changé en « GRET, Professionnels du Développement Solidaire »

**GSDM** : Groupement Semis Direct de Madagascar, changé en « GSDM, professionnels de l'Agro-écologie », sans développement de cette abréviation, depuis la modification de ses statuts en septembre 2014

**HOBA** : mot Antandroy qui veut dire fertile, donc (sol) fertile

**MPAE** : Ministère auprès de la Présidence en charge de l'Agriculture et de l'Élevage

**PADAP** : Projet d'Agriculture Durable par une Approche Paysage

**PAPAM** : Projet d'Appui à l'Amélioration de la Production Agricole

**PNA** : Plan National d'Adaptation

**PTA** : Programme de Travail Annuel

**PTBA** : Programme de Travail et du Budget annuel

**TDR** : Termes de références

**TFNAC** : Task Force Nationale pour l'Agriculture de Conservation (équivalent à National conservation Agriculture Task Force ou NCATF)

## RÉSUMÉ EXÉCUTIF

L'année 2017 a été marquée par la mise en œuvre du Projet d'Appui à la Productivité Agricole à Madagascar (PAPAM), un projet important en continuité aux précédentes actions de l'AFD (PAPSA, BVPI, BVLAC et projet Appui national Agro-écologie). Le GSDM joue dans le cadre de ce projet un rôle de capitalisation, de plaidoyer, de formation et d'animation de l'Agro-écologie à tous les niveaux et d'interface avec la recherche. Cette activité rentre dans la « composante 2 » du projet PAPAM. Plus spécifiquement, il s'agit de promouvoir l'Agro-écologie au niveau national et d'accompagner le projet PAPAM dans la mise en œuvre des actions en Agro-écologie. Les résultats attendus du GSDM dans le cadre de ce projet sont (i) la veille technique sur l'agro-écologie est assurée à l'échelle nationale au travers de la formation, de la recherche-développement et de la capitalisation, (ii) l'Agro-écologie est intégrée dans les politiques publiques et dans les réseaux de développement, (iii) l'Agro-écologie est promue à large échelle et les sources de financement diversifiées et (iv) La gestion et la gouvernance des projets en Agro-écologie sont améliorées. Le marché du GSDM sur ce projet a été notifié en novembre 2016. La mise en œuvre du Projet PAPAM occupe un temps important à l'équipe du GSDM à raison de 7 mois/12. Le temps restant est réparti dans l'accompagnement de la promotion de l'Agro-écologie dans les autres actions (y compris les expertises). Les activités spécifiques à réaliser par le GSDM dans le cadre du PAPAM porte sur (1) la formation en Agro-écologie à différentes échelles, (2) la programmation des recherches thématiques pour assurer l'interface entre la recherche et le développement, (3) la capitalisation des leçons apprises et des expériences de terrain, (4) le renforcement des actions de promotion de l'Agro-écologie, (6) la diversification des sources de financements dans le domaine de l'Agro-écologie, et (7) l'amélioration de la gouvernance des projets et structures d'accompagnement en Agro-écologie.

Le GSDM a été sollicité entre autres par ses membres au travers des appuis et accompagnements de leurs projets en cours. Il s'agit de l'appui au GRET dans le cadre du projet HOBA et l'appui aux deux projets d'AVSF dans le cadre du projet ASARA dans le SUD.

Dans ses rôles de formation, d'accompagnement à la recherche, de capitalisation, d'évaluation, d'appui et d'expertise dans le domaine de l'agro-écologie le GSDM a été également sollicité par les projets/ programmes pour réaliser des appuis dans les différentes zones à Madagascar. Le programme FORMAPROD a signé une convention de collaboration en décembre 2017 pour des appuis aux deux pôles de développement d'Ambatofinandrahana et d'Anjozorobe.

De même, différents projets/programme ont demandé la collaboration avec le GSDM au travers des appuis à l'instruction et à l'accompagnement du projet.

La formation en Agro-écologie à différentes échelles a été marquée par des formations théoriques et pratiques de courte durée pour répondre aux besoins des différents opérateurs et structures engagés dans le développement rural et/ou de protection de l'environnement (CSA/FDAR, MPAE, Région, Opérateur d'appui) au niveau des zones d'intervention du Projet PAPAM. L'équipe du Ministère de l'Éducation Nationale à travers l'OEMC, les enseignants ont bénéficié également de cette formation afin qu'ils puissent transmettre aux élèves dans le cadre de l'intégration de l'agro-écologie dans l'enseignement de base.

Le GSDM mène également des actions d'intégration de l'AE dans l'Enseignement supérieur. Il s'agit notamment de l'accompagnement des initiatives en cours comme le Master international ABC-Agro-écologie et gestion de la Biodiversité dans le contexte de Changement climatique (ESSA-LRI-IRD...), le Master en Agro-écologie SPAD (FOFIFA-FIFAMANOR-Université d'Antananarivo- CIRAD-IRD, ...). Cet accompagnement se traduit par la proposition de contenus de formation et le partage d'expériences, et s'étend même dans la participation à des cours académiques.

Des actions de plaidoyer ont été menées de façon permanente pour l'intégration de l'Agro-écologie dans les politiques publiques.

À la demande du COMESA, suite aux résultats positifs du projet pilote MANITATRA 1, un concept note a été rédigé et envoyé au COMESA pour la suite du projet Manitatra (Manitatra II) dans 16 communes des Hauts Plateaux et du Moyen Ouest pour la mise à l'échelle des acquis du projet pilote.

Le projet PADAP/AFD/BM est actuellement en pleine phase de lancement dans lequel le GSDM a été sollicité dans l'appui aux producteurs locaux via la formation des paysans sur l'AE. Ce projet est géré par un Comité interministériel et dont l'objectif global est d'augmenter la productivité agricole en lien étroit avec une gestion durable des ressources naturelles dans les paysages sélectionnés. Spécifiquement, le projet a pour objectifs de : (i) accroître l'accès aux services d'irrigation et aux techniques et pratiques agricoles durables, et (ii) renforcer la gestion intégrée des ressources naturelles par les acteurs locaux dans les paysages ciblés<sup>1</sup>.

Une première proposition de TDR a été élaboré par le GSDM à la suite des diverses réunions avec la Coordinatrice du Comité interministériel.

Le GSDM a été également impliqué dans tous les processus d'élaboration des politiques orientées sur la Neutralité de Dégradation des Terres (NDT) financé par le GEF. La cible globale est l'engagement pour l'atteinte de la neutralité de la dégradation des terres d'ici à 2030.



Deuxième formation des enseignants



Une délégation d'experts COMESA pour l'instruction de la suite du projet MANITATRA



Appui et accompagnement pôle de développement FORMAPROD

<sup>1</sup> A noter que le PADAP propose de porter un objectif secondaire en cas de crise majeure survenant dans le pays : « fournir une réponse immédiate et efficace à une crise ou urgence éligible. »

## INTRODUCTION

Depuis une quinzaine d'années d'existence, le GSDM a connu des évolutions dans ses objectifs, rôles et fonctions. Ces évolutions ont amené également au changement de nom et de sa structuration. Parmi ces changements, le GSDM assure des rôles d'ingénierie d'intégration et de développement, en plus de l'ingénierie technique. Actuellement, le GSDM est également de plus en plus connu dans le paysage du développement. Le GSDM est appelé à jouer et renforcer ses différents rôles pour le changement d'échelle de la diffusion de l'Agro-écologie à Madagascar. Le GSDM joue des rôles importants dans de grands projets, comme le Projet PAPAM. Il continue également d'apporter ses expertises auprès de différentes initiatives (Projets/programmes), et entretient activement des réseaux de développement et/ou de réflexions des politiques publiques afin de développer l'Agro-écologie à Madagascar.

Le projet PAPAM financé par l'AFD est actuellement en phase de mise en œuvre et s'appuie notamment sur les acquis des précédentes actions financées par l'AFD. Ce projet est toutefois marqué par une évolution significative des modes et des dispositifs d'intervention en faisant évoluer le montage opérationnel et institutionnel dans les dispositifs nationaux existants et promus par l'État malgache (CN BVPI, FDA/FDAR, CSA, GSDM...). L'objectif général du projet est de renforcer la capacité des exploitations agricoles à développer la production agricole en intégrant les opportunités liées à l'Agro-écologie. Les objectifs spécifiques sont de (1) développer des services d'appui aux agriculteurs (en particulier le conseil aux exploitations agricoles et aux organisations paysannes) et (2) d'améliorer durablement la productivité des EA grâce à la diversification et à l'intensification agro-écologique et à la mise en valeur des périmètres irrigués.

Ainsi, le GSDM, *Professionnels de l'Agro-écologie*, de par son expérience et ses capacités de formation, d'accompagnement de la recherche, de capitalisation, d'évaluation, d'appui et d'expertise dans le domaine de l'Agro-écologie s'est vu confié par le MPAE l'accompagnement du Projet PAPAM, composante 2 pour la formation des compétences, la promotion de la recherche développement, la capitalisation des expériences et le plaidoyer pour une meilleure prise en compte de l'Agro-écologie dans les politiques de développement agricole.

D'autres actions d'Ingénierie technique, d'intégration et de développement sont également poursuivies par le GSDM, au travers d'autres financements ponctuels et/ou via le financement propre pour parvenir à son objectif de changement d'échelle de l'Agro-écologie à Madagascar.

Le présent rapport reflète les activités durant l'année 2017 en montrant dans un premier temps une brève présentation du GSDM et de son budget/bilan de l'année 2017, ensuite des actions menées dans le cadre du projet PAPAM, puis des activités propres d'accompagnement de projet. Dans la dernière partie, des réflexions sur les acquis et les perspectives sont menées.



Parcelle de démonstration en AE au CEG de Vinany



Parcelle de démonstration en AE au CEG de Vinany

## 1 LE GSDM, *Professionnels de l'Agro-écologie*

---

Route d'Ambohipo, Lot VA 126 Y Ambatoroka, BP 6039 Ambanidia, Antananarivo 101 Madagascar

Tél : (+261) 20 22 276 27

Email : [gsdm.de@moov.mg](mailto:gsdm.de@moov.mg) / Web : [www.gsdm-mg.org](http://www.gsdm-mg.org) / Youtube : GSDM

Page facebook : Agroécologie GSDM

Bibliothèque en ligne : <http://open-library.cirad.fr/gsdm>

---

Le GSDM, *Professionnels de l'Agro-écologie* est une association de droit malgache créée en 2001 sous l'impulsion de quelques membres fondateurs et du CIRAD qui l'a appuyé jusqu'en 2010. Il regroupe différents organismes nationaux ou étrangers, actuellement, au nombre de 17. Les membres du GSDM sont tous impliqués dans l'accompagnement pour le développement de l'Agro-écologie avec des spécialisations différentes en fonction de leurs missions principales (Recherche, diffusion, formation, production de semence). Ces organismes travaillent dans différents domaines à savoir le développement agricole, la protection de la biodiversité et de l'environnement, la sécurité alimentaire...). Chacun d'eux est appelé à pratiquer les techniques Agro-écologiques en réponse aux besoins exprimés dans leurs milieux respectifs. Par ailleurs, la Direction Exécutive capitalise les résultats et leçons apprises à l'échelle nationale, et en assure le partage non seulement avec ses membres, mais aussi avec les partenaires et les acteurs impliqués dans le développement de l'agriculture durable.

Le GSDM est également le **point focal de la Task Force Nationale sur l'Agriculture de Conservation (TFNAC)** depuis 2009. Il s'agit d'une plateforme nationale créée sous l'impulsion de la FAO. Regroupant plusieurs acteurs impliqués dans le domaine de l'agriculture, elle a comme objectif d'appuyer et de promouvoir l'adoption des techniques Agro-écologiques en lien avec le changement climatique (ACI ou Agriculture Climato-Intelligente) et de l'Agriculture de Conservation dans le cadre des référentiels nationaux

### 1.1 Membres du GSDM

Le GSDM regroupe 17 organismes membres dont 16 organismes relevant du collège des personnes morales, et un membre relevant du collège des personnes physiques. Les informations sur ses membres apparaissent ci-dessous :

## Les 17 membres du GSDM, Professionnels de l'Agro-écologie



### • Collège des personnes morales



**FOFIFA**  
Ampandrianomby, Route d'Andraisoro  
BP 1690 - Antananarivo 101  
Tél : +261 34 14 950 01  
Web : [www.fofifa.mg](http://www.fofifa.mg)



**FIFAMANOR**  
BP 198 - Antsirabe 110  
Tél : +261 20 44 991 39 / 44 932 91  
Email : [it.fifamanor@moov.mg](mailto:it.fifamanor@moov.mg)  
Web : [www.fifamanor.com](http://www.fifamanor.com)



**WWF**  
Près lot II M 85 Ter Antsakaviro  
BP 738 - Antananarivo 101  
Tél : +261 20 22 304 20 / 034 49 888 04  
Web : [www.wwf.mg](http://www.wwf.mg)



**AVSF**  
Lot VG 25 Antsahabe  
BP 3649 - Antananarivo 101  
Tél : +261 20 22 684 97  
Email : [madagascar@avsf.org](mailto:madagascar@avsf.org)  
Web : [www.avsf.org](http://www.avsf.org)



**GRET**  
Lot II A 119 S Soavimbahoaka  
BP 1563 - Antananarivo 101  
Tél : +261 20 26 337 49 / 032 07 008 09  
033 07 008 09 / 034 07 009 09  
Web : [www.gret.org](http://www.gret.org)



**AGRISUD**  
Villa Ambinintsoa - lot VB 7 Ambatoroka  
BP 6028 - Antananarivo 101  
Tél : +261 32 02 765 12  
Web : [www.agrisud.org](http://www.agrisud.org)



**INTER AIDE**  
Lot II H 21 TER Nanisana  
Antananarivo 101  
Tél : +261 32 49 647 65  
Web : [www.interaide.org](http://www.interaide.org)



**DURRELL**  
Lot II Y 49 J Ampasanimalo  
BP 8511 - Antananarivo 101  
Tél : +261 20 22 357 48  
Fax : +261 20 22 212 54  
Email : [madagascar@durrell.org](mailto:madagascar@durrell.org)  
Web : [www.durrell.org/wildlife](http://www.durrell.org/wildlife)



**FTM / CPM**  
Lot VB 71 GA Ambatoroka  
Antananarivo 101  
Tél : +261 20 22 266 15  
Web : [www.cpm.mg](http://www.cpm.mg)



**WHH**  
Lot VA 2H Tsiadana Ampasanimalo  
Antananarivo 101  
Tél : +261 20 22 556 40  
Web : [www.welthungerhilfe.de](http://www.welthungerhilfe.de)



**FONDATION AGA KHAN**  
OSDRM , 70 Rue Joel Rakotomalala  
Faravohitra - Antananarivo 101  
Tél : +261 32 07 634 92  
Web : [www.akdn.org](http://www.akdn.org)



**FAFIALA**  
Andranomandry Ambohimangakely  
RN2 PK 13,5 - BP 5236 - Antananarivo  
Tél : +261 33 14 655 14  
Web : [www.fafiala.org](http://www.fafiala.org)



**ANAE**  
Lot II Y 39 A Bis Ampasanimalo  
BP 5092 - Antananarivo 101  
Tél : +261 20 22 680 36 / 033 02 213 75  
Email : [anaesiege@moov.mg](mailto:anaesiege@moov.mg)  
Web : [www.anae.mg](http://www.anae.mg)



**BRL**  
Lot II A 128 SGA Nanisana  
BP 87 - Antananarivo 101  
Tél : +261 20 22 596 10 / 22 596 11  
Web : [www.brl.fr](http://www.brl.fr)



**SDmad**  
Centre d'affaires Multiplex Androhibe  
BP 1627 - Antananarivo 101  
Tél : +261 20 24 231 78 / 032 07 124 48  
Web : [sdmad@moov.mg](mailto:sdmad@moov.mg)



**VERAMA**  
Immeuble Ex Scim BP 93  
Majunga 401  
Tél : +261 20 62 239 97 / 032 07 237 84  
Email : [alain.andrianandraina@unima.mg](mailto:alain.andrianandraina@unima.mg)

### • Collège des personnes physiques

**Monsieur RAMAROSON Ignace**  
Producteur  
Lot I 116 Bis Manarintso Lohanosy  
Ambohizanaka - BP 6120 Fiadanana  
Tél : +261 34 29 037 25

## 1.2 Missions du GSDM

La mission du GSDM relève du rôle d'un institut technique et rentre dans 3 domaines stratégiques :

1. Le développement technique de l'Agro-écologie (ingénierie technique) : il s'agit des missions de capitalisation, de formation, d'appui à la recherche qui consiste à : (i) assurer la capitalisation et le suivi évaluation de la promotion des techniques agro-écologiques mises en œuvre par ses membres et ses partenaires ; (ii) promouvoir la formation à différents niveaux et toutes autres actions et manifestations appropriées (colloques, journées d'étude, conférence...), le transfert des connaissances et des résultats afin de mettre à disposition des acteurs de développement l'expertise nationale en la matière ;
2. L'appui à l'intégration de l'Agro-écologie aux politiques publiques, aux programmes et projets (**ingénierie d'intégration**) : il s'agit de mission de plaidoyer pour l'intégration de l'Agro-écologie dans les politiques publiques et dans les projets/programmes ;
3. L'appui à l'intégration et à la prise en compte de l'Agro-écologie dans les réseaux du développement présents dans le milieu rural (**ingénierie de développement**) : il s'agit de l'intégration de l'Agro-écologie dans les réseaux existants et ceux à venir.

## 1.3 Objectifs et cibles

L'objectif général du GSDM consiste **en l'appui au changement d'échelle de la diffusion de l'Agro-écologie à Madagascar** en vue de la promotion d'une agriculture durable et la protection de l'environnement face à l'épuisement des ressources naturelles et le changement climatique.

Le GSDM cible les :

- Organismes, ONG et Associations œuvrant dans le domaine de l'agriculture, susceptible de s'intéresser à l'Agro-écologie et à l'Agriculture de Conservation ;
- Chercheurs, Enseignants et étudiants orientant ses activités dans le domaine de l'Agro-écologie ;
- Partenaires techniques et financiers sensibles à la promotion de l'agriculture durable ;
- Centres de formation et d'expérimentation œuvrant dans le domaine de l'agriculture durable et de la protection de l'environnement ;
- Décideurs politiques ;
- Paysans et Organisations paysannes.

## 1.4 Structure

Le GSDM est une association sans but lucratif régie par l'Ordonnance 60-133 du 03 octobre 1960. Le GSDM dispose d'une structure décisionnelle et d'une structure opérationnelle.

Le schéma ci-après présente l'organigramme du GSDM :



- L'Assemblée Générale (AG) est l'instance suprême de l'Association GSDM. Elle est composée de tous les membres de l'Association, et son rôle est défini dans les Articles 13, 14, 15 des statuts de l'Association ;
- Le Conseil d'administration (CA) joue un rôle d'interface entre l'Assemblée Générale et la Direction exécutive. Il assure la supervision de la mise en œuvre et de donner les orientations stratégiques des activités à réaliser par la Direction exécutive ;
- La Direction Exécutive (DE) est l'organe opérationnel du GSDM. Il fonctionne avec un nombre relativement réduit de personnel permanent. Pour des travaux ponctuels, le GSDM fait appel dans la plupart du temps à des compétences extérieures sous forme de consultance auprès d'experts qui ont été pour la plupart formés en son sein dans le passé. L'équipe permanente du GSDM est composée :
  - Du Directeur exécutif ;
  - D'un (1) Agronome spécialiste en Agro-écologie ;
  - D'un (1) Responsable Administratif et Financier ;
  - D'un (1) Responsable en communication ;
  - D'un (1) Assistant Comptable ;
  - Et de trois (3) personnel d'appui

### 1.5 Budget et bilan du GSDM

Le bilan et le compte de résultat du GSDM durant cette année 2017 se présentent comme suit :

**Tableau 1 : Bilan 2017 du GSDM**

Unité monétaire : Ariary					
ACTIF					
LIBELLE	Montant Brut 2 017	Amort/Perte de valeur 2 017	Montant Net 2 017	Notes Annexes	Montant Net 2 016
<b>ACTIFS NON COURANTS :</b>					
ECART D'ACQUISITION					
IMMOBILISATIONS INCORPORELLES :	2 609 667 588,48	1 427 319 961,50	1 182 347 626,98	1.1	1 438 168 838,70
IMMOBILISATIONS CORPORELLES :	339 761 098,88	271 339 932,97	68 421 165,91	1.2	81 187 385,60
IMMOBILISATIONS EN COURS					
IMMOBILISATIONS FINANCIERES	2 620 000,00		2 620 000,00	1.3	2 370 000,00
IMPOTS DIFFERES ACTIFS	186 709 321,03		186 709 321,03	1.4	137 717 800,00
<b>TOTAL ACTIF NON COURANT</b>	<b>3 138 758 008,39</b>	<b>1 698 659 894,47</b>	<b>1 440 098 113,92</b>		<b>1 659 444 024,30</b>
<b>ACTIFS COURANTS</b>					
STOCK ET ENCOURS					
CREANCES ET EMPLOIS ASSIMILES	<b>373 453 793,83</b>		<b>373 453 793,83</b>		<b>263 489 823,25</b>
Clients et autres débiteurs	157 875 110,67		157 875 110,67	2.1	85 852 667,88
Autres créances et actifs assimilés	215 578 683,16		215 578 683,16	2.2	177 637 155,37
TRESORERIES ET EQUIVALENTS DE TRESORERIES	<b>282 925 372,38</b>		<b>282 925 372,38</b>		<b>401 282 224,81</b>
Placements et autres équivalents de trésoreries	210 980 821,92		210 980 821,92	3	200 000 000,00
Trésorerie	71 944 550,46		71 944 550,46	3	201 282 224,81
<b>TOTAL ACTIF COURANT</b>	<b>656 379 166,21</b>		<b>656 379 166,21</b>		<b>664 772 048,06</b>
<b>TOTAL DES ACTIFS</b>	<b>3 795 137 174,60</b>	<b>1 698 659 894,47</b>	<b>2 096 477 280,13</b>		<b>2 324 216 072,36</b>

<b>PASSIF</b>			
<b>LIBELLE</b>	<b>Montant Net</b>	<b>Notes Annexes</b>	<b>Montant Net</b>
	<b>2 017</b>		<b>2 016</b>
<b><u>CONTRIBUTION AFD ET CAPITAUX PROPRES :</u></b>			
Contribution reçues AFD - Tirages Directs	2 928 073 830,91	4	2 928 073 830,91
Contribution reçues ETAT :	280 940 714,75	4	280 940 714,75
Correction d'erreur :	-5 253 316,45	4	- 5 253 316,45
Report à nouveau	-1 217 081 719,56	4	- 934 393 673,52
<b>Résultat net</b>	<b>-191 759 291,23</b>		<b>-282 688 046,04</b>
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>	<b>1 794 920 218,42</b>		<b>1 986 679 509,65</b>
<b><u>PASSIFS NON COURANTS</u></b>			
Produits différés: subvention d'investissemen	45 750 663,88	5	54 737 903,08
Impôts différés			
Intérêts courus			
Dépôts et cautionnement			
Provisions et produits constatés d'avances			
<b>TOTAL PASSIFS NON COURANTS</b>	<b>45 750 663,88</b>		<b>54 737 903,08</b>
<b><u>PASSIFS COURANTS</u></b>			
Dettes court terme - partie court terme dette à long terme			19 755 393,35
Fournisseurs et comptes rattachés	24 316 022,25	6	161 938 471,50
Provisions et produits constatés d'avances - passifs courants	119 693 652,85	6	101 104 794,78
Autres dettes	111 796 722,73	6	
<b>TOTAL PASSIFS COURANTS</b>	<b>255 806 397,83</b>		<b>282 798 659,63</b>
<b>TOTAL DES PASSIFS</b>	<b>2 096 477 280,13</b>		<b>2 324 216 072,36</b>

Tableau 2 : Compte de résultat 2017 du GSDM

Unité monétaire : Ariary	Période du 01/01/2017 au 31/12/2017	
	2 017	2 016
Chiffres d'affaires	377 583 347,65	72 086 372,50
Production stockée		
Production vendue		
Production immobilisée		
<b>I- PRODUCTION DE L'EXERCICE</b>	<b>377 583 347,65</b>	<b>72 086 372,50</b>
Achats consommés	38 187 156,91	23 905 013,09
Services extérieurs	78 490 507,86	210 952 972,62
Autres services extérieurs	306 262 880,80	
Subvention d'exploitation	202 883 641,49	94 279 582,67
<b>II- CONSOMMATION DE L'EXERCICE</b>	<b>220 056 904,08</b>	<b>140 578 403,04</b>
<b>III- VALEUR AJOUTEE D'EXPLOITATION (I-II)</b>	<b>157 526 443,57</b>	<b>- 68 492 030,54</b>
Charges du personnel	157 059 948,14	128 617 983,04
Impôts et taxes	1 068 900,00	1 802 108,00
<b>IV- EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION</b>	<b>- 602 404,57</b>	<b>- 198 912 121,58</b>
Autres Produits opérationnels	27 315 289,71	24 428 577,81
Autres Charges opérationnelles	20 024 305,07	955 443,89
Dotations aux amortissements	291 204 083,06	293 953 651,98
Reprise sur provisions	12 155 925,15	38 418 640,98
<b>V- RESULTAT OPERATIONNEL</b>	<b>- 272 359 577,84</b>	<b>- 430 973 998,66</b>
Produits Financiers	33 816 682,32	14 403 105,02
Charges Financières		3 154 520,54
<b>VI- RESULTAT FINANCIER</b>	<b>33 816 682,32</b>	<b>11 248 584,48</b>
<b>VII- RESULTAT AVANT IMPOTS(V + VI)</b>	<b>- 238 542 895,52</b>	<b>- 419 725 414,18</b>
Impôts Exigibles sur résultat	2 207 916,74	680 431,86
Impôts différés (variations)	48 991 521,03	137 717 800,00
<b>TOTAL DES PRODUITS DES ACTIVITES ORDINAIRES</b>	<b>46 783 604,29</b>	<b>137 037 368,14</b>
<b>TOTAL DES CHARGES DES ACTIVITES ORDINAIRES</b>	<b>- 642 630 536,06</b>	<b>- 432 024 742,35</b>
<b>VIII- RESULTAT NET DES ACTIVITES ORDINAIRES</b>	<b>- 191 759 291,23</b>	<b>- 282 688 046,04</b>
Produits Extraordinaires		
Charges Extraordinaires		
<b>IX-RESULTAT EXTRAORDINAIRE</b>		
<b>X- RESULTAT NET DE L' EXERCICE</b>	<b>- 191 759 291,23</b>	<b>- 282 688 046,04</b>

## 2 PRÉSENTATION DES ACTIVITÉS RÉALISÉES EN 2017

### 2.1 Appui national Agro-écologie dans le cadre du Projet d'amélioration de la productivité agricole à Madagascar (PAPAM)

Le projet « Projet d'Amélioration de la Productivité Agricole à Madagascar ou PAPAM » a été lancé après l'achèvement des projets BVPI-SE/HP et BV Lac. Ces deux projets ont en effet marqué leurs zones d'intervention tant au travers des différentes réalisations que par les dynamiques de développement qu'ils ont instaurées.

Le GSDM, *Professionnels de l'Agro-écologie* est appelé à accompagner ce projet de développement agricole notamment pour la formation des compétences, la promotion de la recherche - développement, la capitalisation des expériences et le plaidoyer pour une meilleure prise en compte de l'Agro-écologie dans les politiques de développement agricole.

Quatre (4) résultats sont attendus durant les quatre années d'intervention du GSDM dans ce projet à savoir :

- **Résultat 1.** La veille technique sur l'Agro-écologie est assurée à l'échelle nationale ;
- **Résultat 2.** L'Agro-écologie est intégrée dans les politiques publiques et dans les réseaux de développement ;
- **Résultat 3.** L'Agro-écologie est promue à large échelle et les sources de financement diversifiées ;
- **Résultat 4.** La gestion et la gouvernance des projets en Agro-écologie sont améliorées.

Les activités ont été ainsi orientées suivant ces résultats attendus.

## 2.1.1 RESULTAT 1 : LA VEILLE TECHNIQUE SUR L'AGRO-ÉCOLOGIE EST ASSURÉE À L'ÉCHELLE NATIONALE

### 2.1.1.1 Développer la formation en Agro-écologie à différentes échelle

#### 2.1.1.1.1 Intégration de l'AE dans la formation de base (phase pilote)

L'intégration de l'Agro-écologie en milieu scolaire constitue une action de formation à différentes échelles pour accompagner le développement de l'Agro-écologie. Cette activité, et notamment la phase pilote, a été programmée dans le cadre du projet PAPAM. Elle est réalisée sur deux années scolaires (2016/2017 et 2017/2018) et touche 6 écoles dans la région de Vakinankaratra. La mise en œuvre des activités se font en partenariat avec le Ministère de l'Éducation Nationale (MEN) représenté par l'OEMC. Les bénéficiaires pour cette phase pilote sont les élèves des classes de 6<sup>ème</sup> et 5<sup>ème</sup>, répartis dans 3 circonscriptions scolaires (CISCO) de la région de Vakinankaratra (Cf. tableau n°3).

Au travers des activités parascolaires, cette initiative vise à (i) sensibiliser les élèves cibles (jeunes ruraux et majoritairement futurs exploitants agricoles) sur les enjeux liés à la destruction massive des ressources naturelles, (ii) favoriser une prise de conscience et une prise de responsabilité en tant qu'individu, (iii) à inculquer la valeur du métier d'agriculteur, et également (iv) à sensibiliser les communautés scolaires en particulier les parents sur l'Agro-écologie. L'objectif ultime du GSDM est de **constituer un outil de plaidoyer national pour l'intégration de l'Agro-écologie dans le système éducatif à Madagascar.**

Depuis la signature de la convention de partenariat avec le MEN à travers la Direction de l'Éducation de Masse et du Civisme (DEMC), de nombreuses étapes ont été réalisées notamment :

- La réalisation de la phase de diagnostic (sélection et notification des collèges bénéficiaires) ;
- la signature de la convention de partenariat entre le MEN et le GSDM (22 février 2017) : <http://gsdm-mg.org/lintegration-de-lagro-ecologie-dans-la-formation-de-base-est-desormais-acquise-a-travers-la-convention->

[de-partenariat-etablie-entre-le-ministere-de-education-nationale-et-l/](http://gsdm-mg.org/de-partenariat-etablie-entre-le-ministere-de-education-nationale-et-l/) ;

- La notification des collègues bénéficiaires ;
- La signature des chartes d'engagements tripartites (MEN-GSDM-établissement) (17 au 22 avril 2017) ;
- Les formation/information et sensibilisation des agents du l'OEMC (24 au 28 juillet 2017) ;
- l'analyse et la proposition des techniques agro-écologiques adaptées pour chaque collège (29 et 30 juin 2017) : <http://gsdm-mg.org/huit-agents-du-ministere-de-education-natioanale-formes-en-agro-ecologie/> ;
- La Conception des différents outils et supports de formation (bâche de formation, guide technique, livret ludique et outils pédagogique) ;
- La mise en œuvre de deux sessions de formations des enseignants des Collèges (1<sup>ère</sup> session de 5 jours du 28 août au 02 septembre 2017 et la 2<sup>ème</sup> session du 27 au 30 décembre 2017) : <http://gsdm-mg.org/18-enseignants-et-04-collaborateurs-du-ministere-de-leducation-nationale-formes-en-agro-ecologie-a-vinaninkarena-antsirabe-ii/> ;
- La remise des intrants et semences, matériels agricoles et outils pédagogiques aux 6 établissements (11 au 13 octobre 2017) : <http://gsdm-mg.org/un-grand-pas-franchi-dans-leducation-au-developpement-durable-remise-des-materiels-et-outils-pedagogiques-necessaires-aux-6-etablisements/> ;
- La préparation technique de la mise en place des parcelles de démonstration au niveau des établissements (novembre 2017).



Tableau 3 : Liste des écoles pilotes bénéficiant l'appui du GSDM

Établissement	Statut	CISCO	Nombre d'élèves bénéficiaires	Nombre d'enseignants formés
CEG Vinaninkarena	Public	Antsirabe II	170	3
CPA Vinaninkarena	Privé	Antsirabe II	60	3
CEG Ankazomiriotra	Public	Mandoto	160	3
CEG Vinany	Public	Mandoto	253	3
CEG Betafo	Public	Betafo	200	3
CEG Annexe Alakamisy Anativato	Public	Betafo	164	3
<b>Total</b>			<b>1007</b>	<b>18</b>

### 2.1.1.1.2 Renforcement de capacité des intervenants en milieu rural

La formation/renforcement de capacités des intervenants en milieu rural constitue un des rôles majeurs du GSDM afin d'atteindre les objectifs du projet PAPAM notamment sur l'amélioration durable de la productivité des exploitations agricoles au travers de l'intensification agro-écologique.

Il faut noter que pour accompagner les actions de formation du GSDM, des anciens sites de l'ONG Tafa (Ivory) et du projet BVPI (landraina), poursuivis et améliorés durant le projet MANITATRA I sur financement COMESA ont été par la suite pérennisés dans le cadre du projet PAPAM. En effet, au travers des expériences des projets antérieurs, le maintien des dispositifs spécifiques de formation est très important à la fois pour l'animation que pour les discussions échanges entre les acteurs de développement rural des moyens pour acquérir des connaissances sur l'Agro-écologie.

Les deux sites sont sous la responsabilité de deux (2) ingénieurs du GSDM basés localement à Antsirabe et à Farafangana et qui se chargent également de la formation des visiteurs, de l'appui au réseau paysans en lien avec la recherche et de l'appui partiel à la mise en place des parcelles dans les écoles. Le site à Ivory est regroupé avec les parcelles de recherche du DP SPAD (sélection variétale, dispositif Striga, agronomie, travaux de mémoire et de thèse d'étudiants). Par conséquent, les visiteurs ou les stagiaires peuvent en même temps visiter un panel de démonstrations ou de travaux de recherche d'étudiants ou de doctorants encadrés par les chercheurs du DP SPAD.

813 visiteurs ont été enregistrés pour les visites échanges dans le site Ivory tandis que 483 dans le champ école landraina. Ils sont composés respectivement de paysans et décideurs dans le cadre du projet PAPAM, ou d'autres visiteurs tels que des chercheurs, des étudiants. Les thèmes abordés lors des visites ont été généralement choisis en fonction de la période végétative des plantes.

Plusieurs types de formations ont eu lieu cette année, à savoir :

- Les formations des agents des CSA/FDAR et des Régions, des techniciens et cadres des DRAE et de l'opérateur de diffusion, le groupement AGRISUD – SD MAD. Deux formations de 3 jours (dont 2 jours théoriques en salle et une journée sur terrain pour les échanges et discussions) ont été menées. Elles ont eu lieu dans les deux régions d'interventions du projet PAPAM avec vingt-sept (27) participants dont seize (16) à Antsirabe et onze (11) à Farafangana. La formation théorique a été basée sur les enjeux, les contraintes, les principes et les avantages de l'Agro-écologie. Les visites échanges ont eu lieu dans les sites maintenus par le GSDM à Ivory pour Antsirabe et dans le champ école d'landraina à Farafangana.

- La formation des intervenants locaux qui sont des prestataires potentiels des CSA/FDAR tels que les paysans formateurs sur le principe d'Agro-écologie dans les deux zones d'intervention du projet PAPAM. L'objectif de la formation est le transfert des techniques de l'Agro-écologie à ces paysans formateurs pour qu'ils soient aptes à former les paysans environnants. Trente-sept (37) participants ont pu bénéficier des formations de 4 jours (deux journées théoriques avec des illustrations sous forme ludiques et deux journées de terrain). La visite sur terrain a renforcé la connaissance des participants sur la concrétisation de la technique agro-écologique dans leurs zones.
- La formation des techniciens et des cadres dans les projets/programmes. Dans le cadre du projet PAPAM, la collaboration entre le GSDM et l'opérateur d'appui se fait au travers (i) la participation des techniciens et cadres de l'opérateur PAPAM à la formation en amont organisée par le GSDM, (ii) la participation du GSDM à la série de formation/échanges prévue par les Opérateurs d'appui en vue d'une compréhension commune du processus et de partage d'expériences, (iii) la valorisation des dispositifs prévus pour formation/animation de visite échange et/ou de sensibilisation (site de formation et site CEP du GSDM, sites pilotes/sites CEP prévus par les Opérateurs d'appuis), et (iv) l'organisation commune de la formation/sensibilisation des PSP (Prestataires de Services de Proximité).

Par ailleurs, le GSDM a toujours apporté ses appuis et ses expertises en matière de formation à la demande des projets/programmes à l'échelle nationale. Au cours des actions antérieures, le GSDM a entamé avec le GRET/CTAS dans le Sud une action de montage de module de formation en Agro-écologie. Le module est prévu pour un public plus large mais les contenus diffèrent selon les types de cibles. Le GSDM a finalisé un module dans ce cadre à l'endroit des techniciens du Sud de Madagascar. Ce module a été utilisé pour la formation des

agents des projets Zoloke (AVSF/FAFAFI) et Sohavelo (AVSF) du programme ASARA/UE en novembre 2016, et valorisé dans les actions de développement de l'Agro-écologie dans la zone durant l'année 2017 (sur accompagnement et expertises du GSDM).

Endécembre 2017, ce module a été également valorisé, et réorienté suivant le contexte d'intervention pour former 17 cadres et Techniciens du programme FORMAPROD. Cette formation s'est notamment orientée sur « la compréhension de l'Agro-écologie, les enjeux et les techniques préconisées » dans les pôles de développement de FORMAPROD sur Analamanga (District Anjozorobe) et dans l'Amoron'i Mania (District Ambatofinandrahana)

### 2.1.1.1.3 Mise en œuvre du référentiel national de formation professionnelle spécialisée en Agro-écologie dans le cadre du SNFAR

Dans le cadre du SNFAR, le GSDM s'est lancé depuis 2012 dans un processus de structuration d'un dispositif de formation par l'écriture d'un référentiel de spécialisation de conseillers en Agro-écologie et Agriculture de Conservation (AE/AC). Plusieurs séries de formations ont eu lieu à savoir (i) la formation de formateurs sur l'aspect technique des modules à enseigner dans le référentiel à l'EFTA Toamasina en avril 2017, et (ii) la formation sur l'utilisation du référentiel de spécialisation en AE et l'approche par compétences (APC) en 2017 à Iboaka Fianarantsoa. Cette formation a été axée sur la compréhension des trois parties du référentiel national du titre dont la spécialisation en Agro-écologie fait partie, à savoir le référentiel de Métier et compétences (RMC) ou Référentiel professionnel, le référentiel de Certification (RC) et le référentiel de formation (RF) et la méthodologie de formation APC lors de l'utilisation du référentiel du certificat de spécialisation « Conseiller en AE et AC ».

Les candidats requis pour le concours d'entrée à la formation de Techniciens spécialisés en AC et AE sont du niveau Bacalauréat pour une formation initiale de 2 ans (Technicien généraliste) et une année de Spécialisation sur la base de référentiel national existant dont celui de l'agro-écologie.

Deux EFTA ont été choisis pour cette première année à savoir l'EFTA d'Iboaka Fianarantsoa et l'EFTA d'Analamalotra Toamasina. Le concours d'entrée au niveau de ces Écoles au titre de l'année scolaire 2017-2018 a eu lieu le 30 novembre 2017 après la publication de l'arrêté ministériel n° 27-204/2017 du 3 novembre 2017. 30 candidats ont été retenus dont 15 à l'EFTA d'Iboaka, Fianarantsoa et 15 à celui d'Analamalotra, Toamasina. Dans ce cadre, le GSDM a procédé à l'acquisition des matériels informatiques de ces 2 EFTA prévus sur financement PAPAM pour accompagner la première année de lancement de la mise en œuvre du référentiel national en AC et AE (appui pour la 1<sup>ère</sup> année seulement). Il s'agit notamment de l'acquisition des deux ordinateurs portables, de deux imprimantes et de deux vidéoprojecteurs. Ces écoles vont les utiliser principalement pour la spécialisation au métier de Conseiller agricole en Agro-écologie sur la base du référentiel. D'autres appuis comme l'approvisionnement en intrants et en petits outillages agricoles ont été également prévus durant la phase de lancement de la mise en œuvre de la formation de spécialisation en AE.

#### 2.1.1.1.4 Contribution à la formation académique

Dans la mise en œuvre et/ou l'accompagnement de la formation en Agro-écologie à différentes échelles, le GSDM a prévu de cibler les initiatives actuelles de formation académique prenant en compte spécifiquement l'Agro-écologie. En concertation avec la Mention ABC (Agro-écologie, Biodiversité et Changement climatique) de l'École Supérieure des Sciences Agronomiques (ESSA), le GSDM a participé à la formation des étudiants en Master 2 de cette Mention. Ces appuis et implications du GSDM ont été menés au travers de quelques journées de conception de supports de cours (sur la base du module du GSDM mais avec des contenus plus étayés et plus adaptés aux étudiants de niveau Master 2) et également à l'animation de formation.

En effet, un cadre du GSDM fait partie des 3 enseignants qui mettent en œuvre l'Élément Constitutif « Agro-écologie appliquée à la lutte contre le changement climatique » dans l'Unité d'Enseignement « Réponses au changement climatique (Adaptation, atténuation) appliquée à la gestion des ressources naturelles et l'agro-écologie ». L'intervention du GSDM s'inscrit dans

un partenariat pérenne avec cette Mention qui se spécialise en Agro-écologie. Le GSDM met en œuvre la partie introductive et la compréhension globale de l'AE et quelques pratiques spécifiques. Les deux autres enseignants s'occupent des cas pratiques suivant leurs expériences respectives. Les derniers échanges tendent vers une meilleure structuration du cours pour l'intégration de l'Agro-écologie au niveau du Tronc commun de l'ESSA (donc, touchant plus de cible). Des possibilités d'organisation de visite ultérieure sur terrain ont été également discutées.

Les étudiants ayant reçu la formation sont la deuxième promotion qui va faire le Master 1 en 2017 et le Master 2 en 2018. Ainsi, deux jours de formation des étudiants sur le thème agro-écologie ont eu lieu des 27 et 28 Août 2017 (en complément de la formation réalisée en décembre 2016). Il s'agit d'une première implication du GSDM dans le cadre de ce Master.

#### 2.1.1.2 Le GSDM assure le rôle de l'interface entre la recherche et le développement

##### 2.1.1.2.1 Organisation des réunions d'échanges entre la recherche et les acteurs de développement

Le GSDM joue son rôle d'interface entre la recherche et le développement en participant aux réunions spécifiques de chercheurs, à des réunions d'échanges entre divers acteurs et en organisant également des réunions entre les organismes de recherche et les acteurs de développement.

Ainsi, comme pour chaque année, le GSDM a participé au Conseil Scientifique du SPAD qui s'est déroulé à Antananarivo du 12 au 14 décembre 2017. Durant cet Atelier, à part les différentes présentations des partenaires et des organisations globales à l'échelle du dispositif, les présentations ont été orientées suivant le principe de « Chemins d'impact » autour de trois enjeux globaux à savoir : (i) la **sécurité alimentaire** à Madagascar, (ii) la **durabilité agricole**, et (iii) l'**adaptation et l'atténuation** au changement climatique.

Le renforcement des liens avec la recherche, notamment sur les travaux orientés dans le domaine de l'Agro-écologie, constituent les principales motivations du GSDM à participer à cette réunion.

**Encadré 1 : Le dP SPAD**

*Pour rappel, le dP SPAD ou dispositif de recherche et d'enseignement en Partenariat « Systèmes de Production d'Altitude et Durabilité » est un dispositif regroupant des chercheurs de 5 organismes partenaires : le FOFIFA, le CIRAD, FIFAMANOR, l'Université d'Antananarivo (intégrant l'ESSA, la Faculté des sciences et le LRI), l'IRD et l'Africa Rice. Le dP SPAD s'intéresse à l'ensemble des systèmes pluviaux d'altitude (moyenne à haute altitude de 700-1500 m) et la durabilité des systèmes de production, parmi lesquels le riz prend une place importante.*

*Les objets d'étude privilégiés par le dP sont donc les systèmes techniques (système de culture pluviaux, systèmes d'élevage) et leurs interactions, replacés dans la dynamique de l'exploitation agricole tout en tenant compte du niveau territoire. Depuis plusieurs années, le dP SPAD a consacré une grande partie de leurs activités dans la recherche sur l'Agro-écologie (aspects technique et socio-économique).*

Le GSDM a également participé à un atelier de réflexion et concertation entre acteurs d'innovation agricole dans le cadre du projet STRADIV. Cet Atelier s'est tenu à Antsirabe les 10 et 11 janvier 2017. Cet Atelier, organisé à la fois dans le cadre du projet STRADIV mais également dans le cadre de la thèse de M. Tahina RAHARISON (thèse cofinancée dans le cadre du projet PAPAM), a pour objectif de finaliser un diagnostic acteur et de ressortir la stratégie des acteurs, les relations entre acteurs et leurs positions par rapport aux enjeux/objectifs de la transition agro-écologique.

Cet Atelier, ayant vu la participation de divers types d'acteurs dans l'innovation agricole dans le territoire du Moyen Ouest (Agriculteurs, OP, CSA/FDAR, Organismes de recherche, ONG de développement, Organismes confessionnels, le GSDM en tant que plateforme nationale en agro-écologie, les plateformes filières, les CTD au travers de la Région et d'un représentant de Commune et la DRAE), cadre bien dans l'objectif du GSDM d'assurer l'interface entre la recherche et le développement pour le changement d'échelle de la diffusion de l'Agro-écologie.

**Encadré 2 : Le projet STRADIV**

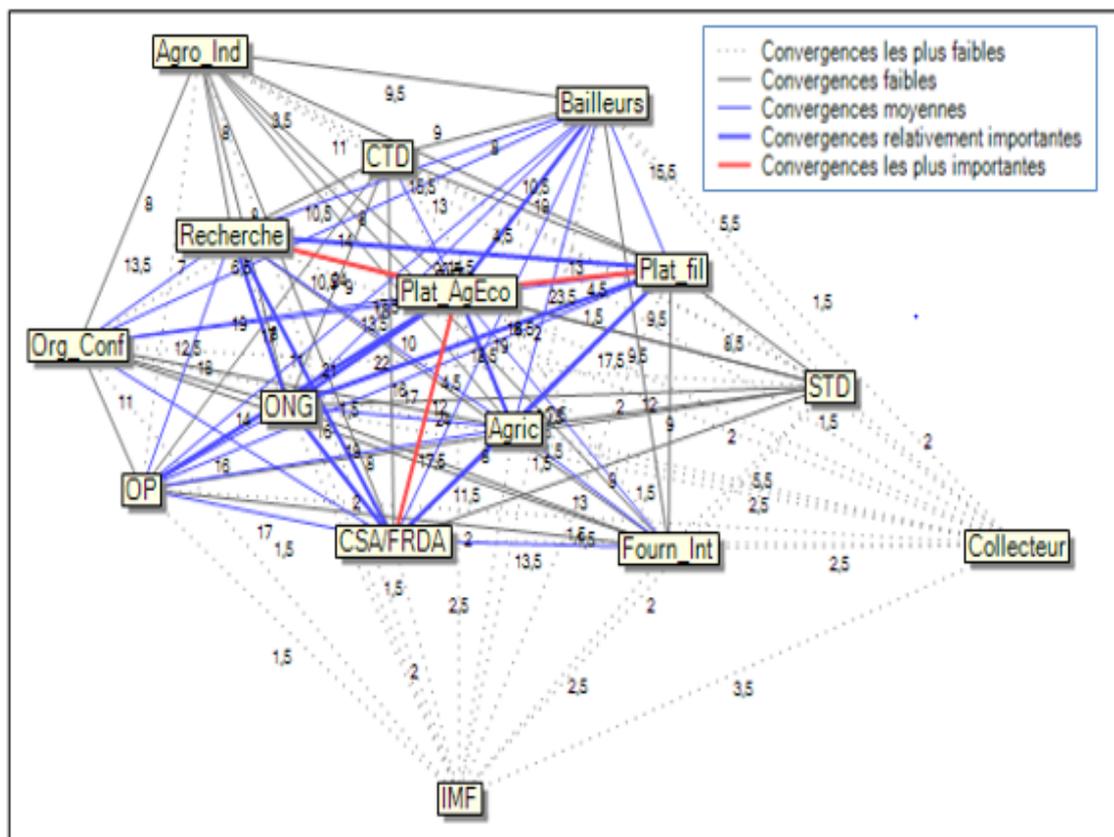
*Le projet STRADIV ou System approach for the TRAnstition to bio-DIVersified agro-ecosystems (Approche systémique pour la transition vers la biodiversité cultivée) est un projet de recherche de 3 ans géré par le SPAD (CIRAD/FOFIFA) sur financement de la Fondation Agropolis.*

*Ce projet a pour objectifs de « Définir les conditions nécessaires à la transition agro-écologique vers la biodiversité cultivée et de leur compatibilité à une dynamique de l'innovation multi-échelle construite par et avec les acteurs locaux ».*

**Encadré 3 : Extrait des résultats sur l'analyse du système d'acteurs lié à la transition agro-écologique dans le Moyen Ouest de Vakinankaratra**

*Cet extrait de résultats est issu du rapport d'Atelier participatif avec les acteurs d'innovation agricole organisé dans le cadre du projet STRADIV (le rapport complet est disponible sur fichier PDF). Cet Atelier du 10-11 janvier 2017 a été organisé dans l'optique de la mise en place d'une plateforme innovation qui repose sur les principes de dialogue, d'équité et de valorisation des connaissances entre les différents acteurs dans le processus de recherche. Cet atelier a vu la participation de différents types d'acteurs impliqués dans d'innovations agricoles en lien avec l'agro-écologie. Le GSDM, avec la TFNAC (Task Force Nationale de l'AC), ont été classés dans le type « plateforme Agro-écologie ».*

*Les extraits de résultats montrés ci-dessous, issus de la méthode d'analyse MACTOR<sup>2</sup>, montrent la convergence des différents acteurs par rapport aux objectifs définis autour de différents enjeux de transition agro-écologique (conception et offre de systèmes innovants, formation à différents niveaux, accès aux intrants, financement agricole et incitation pour accompagner l'innovation, intégration dans les filières/chaînes de valeur, accompagnement des politiques publiques).*



2

2 La méthode MACTOR est un outil participatif d'élaboration d'une vision partagée des jeux d'acteurs concernés par une démarche territoriale. Il comporte deux phases à savoir:

- la phase exploratoire qui consiste à identifier les acteurs, à décrire qualitativement et quantitativement (sur la base d'une convention de notation) les rapports de pouvoirs entre acteurs afin de ressortir un graphe d'influence-dépendance (entre acteurs d'un systèmes);

*Les différents acteurs du système d'innovation analysés dans le cadre de ce graphe sont :*

1) **Agric** = Agriculteurs, 2) **OP** = Organisations paysannes, 3) **CSA/FDAR** = Dispositifs CSA/FDAR, 4) **IMF** = Institutions de Microfinances, 5) **Recherche** = Organismes de recherche, 6) **ONG** = Organisations Non Gouvernementales impliquées dans le développement, 7) **Org\_Conf** = Organismes confessionnels, 8) **Plat\_AgEco** = Plateforme nationale en Agro-écologie, 9) **Plat\_fil** = Plateformes filières, 10) **Fourn\_int** = Fournisseurs d'intrants, 11) **Agro\_Ind** = Industries Agro-alimentaire, 12) **Collecteur** = Collecteurs de produits agricoles, 13) **CTD** = Collectivités Territoriales Décentralisées (Région, Communes), 14) **STD** = Services Techniques Déconcentrés (DRAE et Services régionales MPAE), 15) **Bailleurs** = Bailleurs de fonds ou Partenaires techniques et financiers.

*Selon le rapport d'Atelier, ce graphe montre l'existence de quelques acteurs clés qui pourraient constituer un bon relais pour la mise en place de la plateforme innovation. Leurs actions/activités vont en grande partie dans le sens de la mise en œuvre des objectifs de la transition agro-écologique mais également avec plus d'intensité dans les alliances. Il s'agit de la plateforme agro-écologie (GSDM, TFNAC), des plateformes filières, des CSA et FDAR, ainsi que les organismes de recherche.*

*Ils peuvent être considérés comme noyau dur dans la réflexion de mise en place de la « plateforme d'innovation » dans le domaine de l'agro-écologie.*

Ces résultats renforcent ainsi la place du GSDM dans ses rôles d'interface entre la recherche et le développement. Le GSDM essaiera de participer à cette initiative, au travers de la thèse de M. Tahina RAHARISON.

Le GSDM a aussi réalisé deux présentations (une présentation du Directeur Exécutif du GSDM et une présentation du Doctorant) durant l'Atelier Recherche/action organisé par le GRET le 09 novembre 2017. Il s'agit d'un Atelier de partage des résultats des activités de la recherche action au service du développement dans le grand Sud. Cet Atelier a permis au GSDM de partager les acquis des différentes années d'actions dans le Sud et les liens positifs avec les actions de recherche et leurs impacts pour le développement.

Le GSDM a par ailleurs participé à l'organisation de deux réunions de restitution d'un stage d'étudiant de l'IRC SupAgro le 14 Août 2017 sur l' « Analyse technique, économique et sociale des pratiques agro-écologiques et leurs apprentissages fondées sur la biodiversité fonctionnelle, cas d'étude à Madagascar ». Les réunions de restitution ont été menées dans les Communes de Vinany et d'Ankazomiriotra et en faveur des paysans et acteurs de développement locaux (CTD, CSA, ONG locale...). Il faut noter que ce stage est financé par le CIRAD à travers le projet BOOST (Biodiversity for agroecological Transition in developing countries). Le rôle du GSDM est d'assurer le lien avec les problématiques du développement

#### **2.1.1.2.2 Travaux de recherche socio-économique sur le changement d'échelle de la diffusion de l'Agro-écologie**

Des réflexions socio-économiques pour le changement d'échelle de l'agro-écologie sont menées de façon continue au travers de la thèse de M. Tahina RAHARISON.

#### **Encadré 4 : Thèse de M. Tahina RAHARISON**

- et la phase normative qui consiste à identifier les objectifs (dans ce cas, liés aux enjeux de la transition agro-écologique), représenter les positions des acteurs par rapport aux objectifs, calculer les indices de convergences entre acteurs et ressortir des graphes de convergence (dont l'extrait ci-contre) et de divergence entre acteurs.

**Intitulé :** Conditions Institutionnelles d'une transition vers l'intensification écologique en petite agriculture familiale

**Terrains de thèse :** Moyen Ouest Vakinankaratra (zones PAPAM, GSDM, SPAD) et Androy (zones GRET)

**Mots clés :** Intensification écologique, transition, petite agriculture familiale, acteurs institutionnels, politiques publiques

**Montage Institutionnel de la thèse :**

École **Doctorale :** EDEG (École Doctorale Économie et Gestion de Montpellier)

**Université d'Inscription :** Montpellier SupAgro

**Domaine :** Sciences économiques (Économie du développement)

**Situation actuelle :** Deuxième année (2017-2018) – Inscription en Décembre 2016

**Financement :** Pas de financement de thèse au préalable mais monté au travers des échanges à différents niveaux et auprès de différents acteurs.

- Financement de séjour en France 10 mois (3 mois/an + 1 mois de soutenance) : au travers du GSDM dans le cadre du projet PAPAM
- Travaux de terrain dans le Moyen Ouest (enquête, séjour sur terrain et déplacements divers) : SPAD (CIRAD/FOFIFA) au travers du projet STRADIV pour 18 mois
- Enquête dans le Sud de Madagascar : GRET (financement d'enquêtes qualitatives avec les acteurs encore à trouver)
- Frais de vie : Prestation auprès du GSDM (mi-temps)

**Résumé de la thèse :**

Cette thèse a été construite autour des enjeux globaux du développement durable. Elle est particulièrement axée sur les réflexions autour de la transition vers l'intensification écologique, dans laquelle, malgré les efforts et la volonté d'avancer vers ce modèle d'agriculture, le modèle productiviste et conventionnel reste dominant à l'échelle mondiale. Dans le contexte des petites agricultures familiales, le développement de ce modèle basé sur l'intensification écologique reste limité. Les débats à travers les organismes de recherche et de développement concluent par l'absence de conditions institutionnelles et de politiques publiques spécifiques pour soutenir la transition vers ce modèle, mais ces conditions restent encore assez floues pas suffisamment développées, d'où l'apport des réflexions de la thèse.

Cette thèse vise ainsi à analyser les conditions, dans une situation de petite agriculture familiale, d'une transition vers une intensification écologique, portée par les choix des exploitations et les dynamiques sociales, économiques, institutionnelles et environnementales. Il vise également à définir un cadre d'analyse économique, sociale et institutionnelle pour comprendre le processus d'innovation, et pour développer une réflexion prospective sur les leviers d'action pouvant être utilisés par les politiques publiques pour soutenir; à plus grande échelle, le modèle agricole orientée vers l'intensification écologique.

*Afin de trouver des éléments de réponses dans cette réflexion, cette thèse est basée sur des travaux empiriques. Elle est basée sur l'hypothèse principale que la transition vers l'intensification écologique se joue, au-delà des aspects techniques, à l'interface de l'intégration des pratiques agro-écologiques dans la réalité économique et dans les référentiels (valeurs, représentation, perception, normes) à trois niveaux, à savoir les exploitations agricoles/ménages agricoles (niveau micro), les acteurs institutionnels au niveau territorial ou le système d'innovation territorial (niveau meso) et les politiques publiques (niveau macro).*

*Cette thèse sera centrée sur le cas de Madagascar, dans deux sites d'étude, le Moyen-Ouest de Vakinankaratra et les régions d'Androy, sites spécifiques sur les contextes biophysiques et socio-économiques, et sur des actions antérieures pour développer l'intensification écologique de l'agriculture. Des enquêtes seront menées, dans les zones où les nouveaux modèles d'intensification agricole ont été développés (ou non), avec la méthode de recherche mixte, avec la recherche quantitative et qualitative, à travers les trois niveaux de réflexion (exploitations agricoles, acteurs institutionnels et politiques publiques).*

Durant cette année 2017, les résultats d'enquêtes menées auprès de 240 Exploitations agricoles dans le Moyen Ouest ont été traités. Les premiers travaux de traitement (en statistique descriptive) ont pu aboutir à un rapport complet sur les systèmes de production, pratiques, performances et moyens d'existence des exploitations agricoles, ainsi que les liens avec l'adoption des pratiques d'AC dans Moyen-Ouest du Vakinankaratra. Ce rapport est actuellement complet.

Dans un objectif de partage, des résultats de recherche des articles et/ou communications scientifiques ont été élaborés par le Doctorant du GSDM avec d'autres chercheurs. Ainsi, une communication a été présentée durant le colloque « Espace territoire et changement climatique » (un colloque international organisé par la Mention Géographie, ALSH de l'Université d'Antananarivo). Cette communication s'intitule « *Processus d'innovation en agro-écologie : coupler l'analyse des apprentissages et des modes d'intervention des organisations dans les territoires, cas d'application dans le Moyen Ouest de Madagascar* ».

Une autre communication a été présentée par le Doctorant durant le forum scientifique sur l'Agro-biodiversité à Fianarantsoa du 29-30 novembre 2017. Elle s'intitule « *Agro-biodiversité dans les exploitations agricoles familiales du Moyen Ouest de Vakinankaratra : des paysans en avance sur la recherche et le développement agricole durable ?* ».

Une autre communication a été également présentée par un chercheur du CIRAD à Nogent-sur-Marne en France au cours d'un séminaire scientifique sur « L'Agroécologie : méthodes pour évaluer ses conditions de développement et ses effets ». Cette communication, sur laquelle le doctorant du GSDM a participé dans son élaboration, s'intitule : « *Proposition d'une méthode d'analyse multi-dimension et multi-échelle des pratiques agro-écologiques ; exemple de l'usage des légumineuses en culture pluviale dans le Moyen-Ouest de Madagascar* ».

Par ailleurs, suite à la recommandation de l'AFD, une présentation à mi-parcours de la Thèse de Tahina RAHARISON devant les acteurs de l'Agro-écologie et le Ministère en charge de l'Agriculture et de l'Élevage sera programmée par le GSDM pour l'année 2018.

Parallèlement à ces différentes communications, un article lié au travail d'analyse socio-économique a été soumis et encore en phase de révision majeure au *Cahier de l'Agriculture* et s'intitule « *Pauvreté, inégalités d'accès aux ressources productives et innovations agricoles dans le Moyen Ouest du Vakinankaratra à Madagascar* ».

Par ailleurs, dans le cadre de cette thèse, et sur la base des réflexions/échanges entre le GRET, le GSDM appuyé par le CIRAD, des travaux d'enquêtes ont été menés dans les zones d'intervention du GRET et du CTAS. Ces travaux qui s'intitulent « Enquêtes d'analyse d'impact socio-économique des pratiques agro-écologiques à l'échelle des exploitations agricoles dans la région **Androy** » ont été officialisés sous forme d'un contrat entre le GRET et le GSDM (Réf interne du GRET N° A 610). Les enquêtes prévues s'insèrent dans le cadre de l'évaluation d'impacts à l'échelle des exploitations agricoles, des actions menées au travers du projet AINA en matière de diffusion des pratiques agro-écologiques.

Il s'agit d'une enquête menée en janvier-février 2017 auprès de 359 Exploitations agricoles (375 ménages agricoles car il y a des chefs d'EA polygames). Elles ont été réalisées dans 4 Communes (représentatives des 10 Communes d'intervention du GRET), avec un tirage aléatoire de 3 fokontany par Commune et d'un tirage au sort d'environ 30 EA par fokontany. Cette année a été marquée par le nettoyage de la base de données sur ces enquêtes. Des résultats des premiers traitements ont été présentés durant l'Atelier recherche/action organisé par le GRET le 09 novembre 2017. Un rapport complet des systèmes de production dans le Sud de Madagascar et les apports de l'Agriculture de Conservation serait en cours de rédaction et prévue pour l'année 2018.

### **2.1.1.2.3 Collection multi-locale de riz et animation d'échanges avec les paysans**

En collaboration entre le GSDM, l'Opérateur PAPAM et FOFIFA/CIRAD (dP SPAD), des collections multi locales de Riz ont été installées en début novembre 2017 au niveau des sites d'intervention du projet PAPAM dans la région de Vakinankaratra, en couvrant différentes situations et différentes altitudes :

- Cinq (05) sites dans le Moyen Ouest : Vinany à 1000 m, Andranovory/ Ankazomiriotra à 1000 – 1100 m, Mamoriomby/Fidirana à 1150 m, Antanety Atsimo/Inanantonana à 1280 m.
- Sur les Hautes Terres : Trois (03) sites en moyenne altitude (1300 m -1500 m) : Ambohimarina/ Mandritsara à 1400 m, Tsaratanana/Vinaninkarena à 1450 m, et Ambatolampy auprès d'une coopérative paysanne de production de semences ;

- Deux (02) sites en haute altitude (plus de 1500 m) : Antsoso à 1500 m et Ambatonikolahy à plus de 1500 m.

Ainsi, dans chaque site de collection, les variétés proposées par la recherche (FOFIFA/CIRAD) sont :

- Huit (08) variétés sur les Hautes Terres : FOFIFA 171, FOFIFA 172, FOFIFA 173, FOFIFA 180, FOFIFA 159, FOFIFA 161, FOFIFA 186 avec comme variété de référence actuelle en milieu paysan le Chhomrong Dhan ;
- Huit (08) variétés dans le Moyen Ouest : Nerica 9, Nerica 10, Nerica 11, Nerica 13, FOFIFA 182, FOFIFA 186, WAB 880 1-32-1-1-P2- HB-1 avec comme référence le Nerica 4.

La mise en place de cette collection multi-locale, piloté par le GSDM a été réalisée par l'opérateur d'appui AGRISUD en se référant à des organisations paysannes pour faciliter les échanges. Elle a été également installée dans les zones pilotes prévues pour la démarche d'accompagnement dans le cadre du projet PAPAM. Ces sites permettent à la fois de proposer aux agriculteurs les nouvelles variétés potentielles proposées par la recherche, et aussi d'avoir des retours des agriculteurs. Des animations auprès des paysans sont ainsi prévues sur chaque site.

### **2.1.1.3 Capitaliser les leçons apprises et les expériences de terrain**

Le GSDM prévoit, l'élaboration de documents de capitalisation par zone agro-écologique pour les différentes zones agro-écologiques de Madagascar (Moyen Ouest, Sud-Est, Hautes terres, zones sèches du Sud, ...), et pour la prochaine année sur les types d'actions (sécurité alimentaire, gestion des BVPI, adaptation/atténuation au changement climatique, ...).

Ces documents de capitalisation sont prévus pour l'ensemble du projet, à raison de 2-3 documents par an. Il a été prévu d'élaborer ces documents dès l'année 2017. Toutefois, ces documents établis dans le cadre du projet PAPAM, devraient profiter des expériences et des diagnostics menés dans le cadre du projet. Ainsi, il n'y a pas encore eu de document finalisé en 2017, en attendant les retours et les acquis des diagnostics menés par l'Opérateur d'appui AGRISUD.

Un premier document synthétique a été réalisé par le GSDM pour capitalisation sur la zone du Moyen Ouest. Ce document a été partagé avec l'Opérateur d'appui et sera proposé à l'ensemble des acteurs concernés pour sa validation finale. Les premiers documents seront donc prévus à partir de la prochaine année.

## **2.1.2 RÉSULTAT 2 : L'AGRO-ÉCOLOGIE EST INTÉGRÉE DANS LES POLITIQUES PUBLIQUES ET DANS LES RÉSEAUX DE DÉVELOPPEMENT**

### **2.1.2.1 Intégrer l'agro-écologie dans les politiques publiques**

#### **2.1.2.1.1 Animation des séances de plaidoyer en Agro-écologie**

Les activités de sensibilisation et de plaidoyer auprès des décideurs pour l'intégration de l'agro-écologie dans les politiques publiques font partie des actions prioritaires du GSDM. L'activité de plaidoyer est menée à chaque événement auquel le GSDM participe.

Les actions de plaidoyer se font entre autre durant les demi-journées d'animation du PADR prévues pour passer des messages aux acteurs politiques. Le GSDM participe à chaque fois à ces journées, mais participent au moins à une séance par an dédiée spécialement à l'Agro-écologie et leurs enjeux à Madagascar.

Le maintien de la mise en place et de la gestion des différents systèmes dans le site vitrine à lavoloha et les échanges avec la Présidence sur ces aspects constituent, entre autres, un axe de plaidoyer pour l'accompagnement de l'Agro-écologie. Durant cette première année de mise en place (campagne 2016-2017), son excellence Monsieur le Président de la République a apprécié les résultats et les rendements sur le site. A part les échanges ponctuels, il a fait savoir sa satisfaction officiellement lors de la cérémonie de remise des prémices de récolte (des articles de journaux en témoignent). La Présidence de la République a également valorisé les acquis techniques apportés par la publication d'un article <http://www.presidence.gov.mg/revues/Revue-de-la-Presidence-030.pdf> (Revue de la Présidence n°30). À travers cet article, les exploits sur l'Agro-écologie se font connaître tant sur le plan national qu'international, notamment auprès des décideurs

politiques, des partenaires techniques et financiers, des acteurs de développements impliqués dans le développement agricole durable.

#### **2.1.2.1.2 Intégration de l'Agro-écologie dans les politiques sectorielles**

En tant que membre du groupement thématique de la dégradation des terres (GDT), le GSDM a participé à tous les ateliers organisés sur l'élaboration du Plan d'Action National de la lutte contre la Désertification. Plusieurs ateliers ont eu lieu à cette occasion notamment sur l'élaboration des mesures spécifiques pour atteindre les cibles de la Neutralité de la Dégradation des Terres d'ici 2030. Il s'agit (i) d'intégrer le principe de la Neutralité de la Dégradation des Terres dans l'aménagement du territoire, (ii) d'intégrer le principe de la Neutralité de la Dégradation des Terres dans la conception et/ou la mise en œuvre des politiques/stratégies sectorielles, (iii) de pratiquer au moins 200 000 ha par an de parcelles d'agriculture durable d'ici 2025, (iv) de réduire les feux de pâturage d'ici 2030, (v) de restaurer 400 000 ha de paysages par an à l'aide d'infrastructures vertes d'ici 2025, (vi) de renforcer les capacités d'innovations intersectorielles à travers le GDT, (vii) et de mobiliser des incitations financières pour promouvoir la recherche sur la gestion durable des terres en lien avec la biodiversité et le changement climatique. Ces propositions ont été ensuite présentées au Ministère de l'Environnement, de l'Écologie et des Forêts pour validation lors de la Journée Mondiale de la Désertification du 15 juin 2017 à l'Hôtel Colbert.

Un atelier de lancement du projet « Gestion participative durable des terres » a eu lieu à Tsiroanomandidy le 22 juin 2017. Ce projet rentre dans le cadre de la lutte contre la Désertification (objectif 15 de l'ODD).

Il est financé par le FEM (Fonds pour l'Environnement Mondial), le MEEF est l'Agence d'exécution de ce projet et l'Association Nationale de l'Action Environnementale (ANAE) le partenaire d'exécution. L'objectif global de l'atelier est l'adhésion officielle des parties prenantes à la mise en œuvre du projet.

Le GSDM a également participé aux ateliers de réflexions sur l'élaboration de politique sectorielle dans le cadre (i) du PNA dont l'objectif de la réunion est l'adaptation fondée sur l'écosystème (Ecosystem

based Adaptation ou **EbA**) des 15, 16 et 17 février 2017 sous l'égide du MEEF et Conservation International, (ii) de la Stratégie Nationale sur la Restauration du paysage Forestier (**SNRPF**) organisé par le MEEF le 15 février 2017.

Dans tous ces différents ateliers, les actions et les expériences du GSDM ont été présentées et partagées avec les participants, permettant une meilleure visibilité de l'Agro-écologie, leur intégration comme solutions pratiques dans les documents politiques pour les enjeux de protection de l'environnement et du développement durable.

### **2.1.2.2 Intégrer l'Agro-écologie dans les réseaux et les actions de développement**

#### **2.1.2.2.1 Participation à des réunions de plateforme**

Étant membre de plusieurs Plateformes de développement, le GSDM a participé aux différentes réunions touchant un grand nombre de réseaux d'acteurs :

- Trois (3) réunions successives ont été organisées par le TFNAC les 28 février, le 10 mars et le 21 mars 2017 à l'hôtel PANORAMA Antananarivo. L'objectif de ces réunions est l'élaboration du document sur la stratégie et le plan d'action pour le renforcement de la résilience des moyens de subsistance face au changement climatique à travers la mise à l'échelle de la diffusion de l'Agriculture de Conservation et de l'Agriculture Climato-Intelligente à Madagascar. La TFNAC a engagé un groupe de Consultants pour l'élaboration de cette stratégie et les réunions consistent aux échanges, discussions à propos de ce document avant la validation finale.
- Des réunions mensuelles du GT-CC ont vu la participation des membres y compris le GSDM. Cette année, les réunions ont été surtout focalisées sur la mise à jour des membres, l'élaboration du PTA, et la réflexion sur la recherche de financement. Le GT-CC a participé aussi à la COP 23 à Bonn en novembre 2017, ainsi les préparations de cet évènement a été aussi l'objet des plusieurs réunions. Le GT-CC est formé actuellement de trois groupes : groupe atténuation, groupe

adaptation et groupe recherche, ainsi, le GSDM fait partie du groupe adaptation.

- Un atelier national sur les indicateurs de vulnérabilité et d'adaptation au changement climatique a eu lieu au CFDM Anosy Antananarivo organisé par le MEEF et l'ONE. L'objectif de cet atelier est de recueillir les recommandations des parties prenantes, identifier et valider les indicateurs d'adaptation sur la base des propositions de l'ONE. À l'issue de la réunion, les pratiques internationales pour l'identification des indicateurs d'adaptation sont modifiées. Les initiatives locales dans le domaine de la vulnérabilité et de l'adaptation au changement climatique sont partagées et complétées par les participants. La démarche méthodologique, pour l'identification des indicateurs d'adaptation, a été présentée et adoptée. Les indicateurs d'adaptation au changement climatique du TBE (Tableau de Bord Environnemental) ont été identifiés et validés.
- En tant que membre de conseil d'administration du FCA, le GSDM a participé aux différentes réunions organisées par le FCA à savoir le renouvellement des membres, la préparation des évènements tels que la foire agricole sur la recherche et vulgarisation sur l'AC/AIC. Dans ce cadre, le GSDM a été sollicité à faire une série de présentations par les partenaires sur l'ACI face au changement climatique.
- Le GSDM participe aux réunions bimestrielles des membres du CLUSTER SAMS<sup>3</sup> Atsimo Atsinanana avec comme acteurs participants le projet la DRAE, REEL, le WHH, le PAM, le Caritas, le Croix-Rouge Malagasy (projet Rongatsy), le Diakonia, le GIZ, l'Inter Aide et le CECAM. L'objectif de la réunion concerne le développement de la Région et les collaborations entre les acteurs de développement et principalement des acteurs de Gestion de risques et catastrophes naturelles dans la zone.

### 2.1.2.2 Accompagnement et suivi des initiatives des projets en partenariat avec des opérateurs de développement

Les actions menées dans ce cadre résultent des sollicitations de différents projets/programmes et cadrées par des conventions spécifiques. Actuellement, le GSDM est de plus en plus sollicité dans ces types d'appuis.

Comme il ne s'agit pas des résultats spécifiques des activités dans le cadre du projet PAPAM, bien qu'affichées dans le cadre logique, les acquis sur ces actions sont plus développés dans la partie « Accompagnement et suivi des initiatives des Projets/programmes » de ce rapport.

### 2.1.3 RÉSULTAT 3 : L'AGRO-ÉCOLOGIE EST PROMUE À LARGE ÉCHELLE ET LES SOURCES DE FINANCEMENT SONT DIVERSIFIÉES

#### 2.1.3.1 Améliorer la visibilité des actions de promotion de l'Agro-écologie

##### **2.1.3.1.1 Participation à des événements promotionnels régionaux et nationaux**

Dans le cadre de la promotion des actions de diffusion de l'Agro-écologie au niveau national, le GSDM a participé à différents événements nationaux tels que la Foire Internationale de l'Économie Rurale de Madagascar (FIER MADA) du 02 au 06 août 2017 et la FIA du MPAE (Foire Internationale de l'Agriculture) du 14 au 17 septembre. Il a également participé à des événements régionaux comme la célébration du 45<sup>ème</sup> anniversaire du FIFAMANOR du 27 au 29 septembre à Antsirabe et la foire agricole FCA du 23 et 24 août 2017 à Antananarivo.

La participation à ces événements a permis au GSDM la mise en valeur des acquis issus des projets antérieurs, l'exposition des différents documents de capitalisation en Agro-écologie, la vente d'échantillons des productions par quelques paysans (lombricompost, semences de riz pluvial, et des semences de plantes de couverture).

Des paysans producteurs de semences ont été également invités à participer aux foires. L'objectif est de faire des échanges d'expériences et d'apporter leurs témoignages sur leurs réussites/

échecs après adoption des techniques Agro-écologiques avec d'autres paysans venant d'autres régions de Madagascar. Cette initiative consiste à la sensibilisation des paysans visiteurs à s'imprégner des techniques Agro-écologiques et s'y intéresser pour pratiquer dans leurs exploitations.

Le Stand du GSDM a été également un point de rencontre des paysans et des différents acteurs de développement impliqués dans le secteur agricole et orientés dans une optique de développement d'une agriculture durable.

##### **2.1.3..1.2 Conception et édition des documents de communication et film**

La visibilité de l'Agro-écologie au niveau national a été améliorée au travers de la conception, de l'édition et de la publication de différents supports de communication.

- Des films séquentiels sur certains événements importants ont été réalisés durant la mise en œuvre du projet PAPAM.
  - Sur la journée de supervision de l'AFD dans le cadre de la mission de lancement du projet PAPAM dans le Vakinankaratra (<http://open-library.cirad.fr/gsdm/read/2290>).
  - Sur la cérémonie de remise des prémices de récolte au Président de la République dans le cadre du site vitrine à Iavoloha (<http://openlibrary.cirad.fr/gsdm/read/2306>).
- Des supports de communication ont été conçus et édités tels que des banderoles, des Roll-up, des outils pédagogiques destinés aux enseignants et collèges, des supports ludiques, des brochures du GSDM, une fiche de projet PAPAM et du flyer énumérant les principaux producteurs de semences à Madagascar et les principales techniques adaptées à chaque zone agro-écologique ont été produits.
- L'équipe du GSDM a participé à la plateforme « MIDIMANIFIK » de la TVM afin d'échanger et de discuter sur l'agro-écologie.

### 2.1.3.1.3 Communication grand public au travers des émissions télé, de radio et des publications d'articles de journaux

Dans le cadre de la promotion de l'Agro-écologie à l'échelle nationale, le GSDM a réalisé des informations/communication de masse au grand public au travers des interventions radiophonique et d'autres types de publication. Cette action fait partie aussi de l'amélioration la visibilité du GSDM.

- L'émission hebdomadaire « FIVOHY », diffusée tous les 3<sup>ème</sup> samedis du mois de 8h15 à 8h30 à la Radio Nationale Malagasy (RNM). Une autre intervention du GSDM avec le Ministère de l'Éducation Nationale (service OEMC) a permis d'intégrer l'Agro-écologie dans une émission radio destinée à l'éducation environnementale « RADIO FANABEAZANA ».
- Le « Journal de l'Agro-écologie » a été publié trimestriellement. Il s'agit d'une édition trimestrielle sous format électronique interactif avec quelques exemplaires en version papier (une centaine). Ce Journal ressort pour chaque édition les actualités sur l'agro-écologie, le regard international, l'évolution au niveau national, les aspects de recherche, quelques aspects de « success stories », la vie associative du GSDM, quelques photos sur l'AE, le calendrier des évènements en cours ainsi que les contacts importants à savoir.

Trois numéros du Journal ont été parus :

- **Le Journal n°0** : [http://open-library.cirad.fr/files/6/2294\\_Version\\_1\\_complet\\_edition\\_n%C2%B00\\_version\\_finale\\_DE\\_03\\_mai.pdf](http://open-library.cirad.fr/files/6/2294_Version_1_complet_edition_n%C2%B00_version_finale_DE_03_mai.pdf)
- **Le Journal n°1** : [http://openlibrary.cirad.fr/files/6/2320\\_Journal\\_de\\_l'Agroecologie\\_n%C2%B001\\_edition\\_Avril\\_a\\_Juin\\_2017.pdf](http://openlibrary.cirad.fr/files/6/2320_Journal_de_l'Agroecologie_n%C2%B001_edition_Avril_a_Juin_2017.pdf)
- **Le journal n° 2** : [http://open-library.cirad.fr/files/6/2328\\_Journal\\_AE\\_N%C2%B02\\_edition\\_juillet\\_a\\_septembre\\_2017.pdf](http://open-library.cirad.fr/files/6/2328_Journal_AE_N%C2%B02_edition_juillet_a_septembre_2017.pdf)

### 2.1.3.1.4 Amélioration de la visibilité de l'Agro-écologie au travers des NTIC

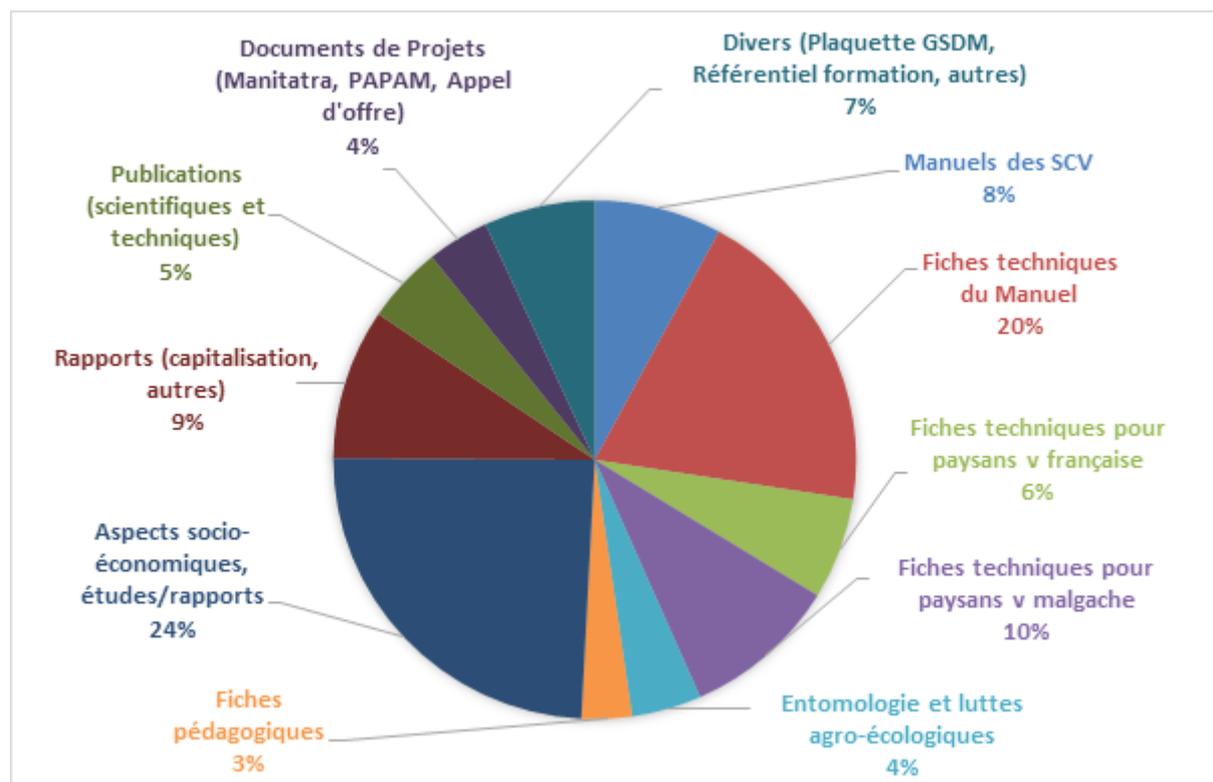
L'animation, la mise à jour du contenu et de la structure du site WEB du GSDM sont assurées en permanence selon les actualités et les activités en cours.

Dans le site web, il faut noter que les documents produits par le GSDM connaissent de fortes demandes de la part des cibles et bénéficiaires. Les demandes sont difficiles à évaluer mais l'évolution des consultations sur site web constitue un moyen d'évaluer ce besoin.

Ainsi, depuis la mise en ligne des documents en 2012 avec des actualisations progressives, il y a eu environ plus de **259 000 consultations** enregistrées en fin d'année 2017.

Comme le montre la figure ci-dessous, il y a plus d'intérêts sur les documents purement techniques (manuel, fiches techniques) à un peu moins de 50% de consultations et des documents d'études socio-économiques pour 24% de consultations.

Figure 1 : Répartition des consultations par thème de documents publiés



Par ailleurs, le compte et la page Facebook, ainsi que la bibliothèque en ligne: <http://open-library.cirad.fr/gsdm>, sont constamment actualisés avec les nouvelles publications. Le compte et la page Facebook sont animés au travers des échanges et des réponses aux questions posées par les internautes.

### 2.1.3.2 Diversifier les sources de financement pour la promotion de l'Agro-écologie

#### 2.1.3.2.1 Actions de plaidoyer auprès des partenaires techniques et financiers potentiels

Les actions de plaidoyer ont été réalisées de façon continue, soit au travers des invitations des partenaires techniques et financiers (PTF) à chaque évènement organisé par le GSDM, soit à la participation du GSDM aux ateliers d'orientation organisés par les PTF, soit aux partages de documents de projet (dont le Journal de l'agro-écologie) et l'accompagnement/orientation des Consultants des différents PTF.

Un atelier sur la stratégie OSDRM sur financement de la fondation AGAKHAN a eu lieu le 08 juin 2017 durant lequel le GSDM a été invité pour un panel de présentation sur le développement rural notamment la diffusion de la technique agro écologique en lien avec le changement climatique. La stratégie du projet repose sur trois axes principaux dont (i) la sécurité alimentaire et le renforcement de la résilience communautaire, (ii) le développement des filières et l'inclusion des ménages vulnérables dans les marchés (cacao, vanille, café), (iii) la protection de l'environnement et l'adaptation aux changements climatiques. Pour une perspective d'expansion sectorielle, quatre secteurs ont été également priorités dans les actions de l'OSDRM dont le développement rural, l'Éducation, la santé et la société civile. Les activités identifiées dans la région sont (i) la riziculture plus intensive et plus durable, (ii) le biogaz par valorisation des bouses de vaches, le reboisement et la restauration des sols (DRS). Dans la zone d'intervention d'AGA KHAN, plus de 600 ménages ont été impliqués dans l'adoption de l'AC et le niveau de vie des producteurs a été amélioré. L'intervention du GSDM dans cet atelier permet de renforcer les visions de la fondation AGA KHAN et de l'OSDRM dans l'orientation vers l'agro-écologie et de trouver des perspectives de collaboration dans le futur.

Après diverses rencontres entre le FDA (représenté par son Assistant technique et son chargé d'étude) et le GSDM, un Atelier de réflexion a été co-organisé le 16 novembre 2017 au CNEAGR Nanisana. Les objectifs de cet atelier technique sont de :

- Bien circonscrire et définir ce que recouvre l'Agro-Écologie, et confirmer les actions éligibles au FDA, inclus les actions de type collectif qui dépassent la capacité contributive des demandeurs
- Étudier comment le FDA peut subventionner les projets à dimension agro-écologique selon leur porteur, leur montant, le type d'actions, ...

Cet Atelier a pu regrouper divers acteurs touchés par le projet PAPAM et d'autres acteurs plus élargis. D'autres perspectives de réflexions suivront à cette première initiative.

### 2.1.3.2.2 Accompagnement à l'instruction de Projets

Afin de mener une action plus concrète dans la diversification des sources de financement pour l'Agro-écologie, le GSDM accompagne des instructions de projets afin de mieux intégrer et considérer l'agro-écologie dans de nouveaux projets.

- Une Note conceptuelle a été rédigée et envoyée au COMESA pour la suite du projet pilote Manitra (appelé Manitra II) dans 16 communes des Hauts Plateaux et du Moyen Ouest pour la mise à l'échelle des acquis du projet pilote.
- Le GSDM a étudié la possibilité de se mettre en consortium avec AHT (organisme allemand impliqué dans le Nord dans le cadre du projet PLAE) pour répondre à l'appel à candidatures de l'UE en tant qu'assistant technique dans les projets AFAFI Nord et RINDRA. Ce projet n'a pas été suivi d'effet car AHT n'a pas obtenu l'appel d'offres. Le GSDM étudiera éventuellement les possibilités de se mettre en consortium avec ses membres (AVSF, WWF, ...) et d'autres opérateurs éventuels en tant qu'opérateur de diffusion quand l'appel sera lancé.
- Le GSDM se positionnera aussi avec le GRET dans AFAFI SUD.

- Le GSDM s'intéresse également à participer dans le projet PADAP. Dans ce cadre, le projet PADAP/AFD /BM est actuellement en phase de lancement, et géré par un Comité inter-Ministériel. Notons que l'objectif global du projet PADAP est d'augmenter la productivité agricole en lien étroit avec une gestion durable des ressources naturelles dans les paysages sélectionnés. Spécifiquement, le projet a pour objectifs de : (i) accroître l'accès aux services d'irrigation et aux techniques et pratiques agricoles durables, et (ii) renforcer la gestion intégrée des ressources naturelles par les acteurs locaux dans les paysages ciblés<sup>4</sup>. Après diverses réunions avec la Coordinatrice du Comité interministériel du projet, le GSDM a été sollicité dans l'élaboration des TDR pour intégration de l'AE dans le schéma d'aménagement durable dans le projet et a écrit une première proposition de TDR.
- Le GSDM a pu participer à la finalisation du document de projet Mampily « *Up scaling proven rainfed rice based cropping systems in different agroecological zones of Madagascar and Mozambique* ». Il s'agit d'un projet soumis par le LRI auprès du CCARDESA/ GIZ mais le GSDM a été sollicité par ce dernier pour contribuer à l'amélioration de cette proposition et plus tard à la mise en œuvre partiel dudit Projet. Le projet a été déposé auprès du GIZ en Afrique du Sud et en attente de la mise en œuvre

### 2.1.4 RÉSULTAT 4 : LA GESTION ET LA GOUVERNANCE DES PROJETS EN AGRO-ÉCOLOGIE SONT AMÉLIORÉES

#### 2.1.4.1 Suivre la situation nationale en Agro-écologie

Les réflexions pour le suivi et la capitalisation de l'évolution nationale en Agro-écologie continuent au sein de la TFNAC/FAO car les moyens disponibles dans le cadre du projet PAPAM ne le permettent pas au GSDM.

Des échanges continus ont eu lieu à la fois avec la

<sup>4</sup> A noter que le PADAP propose de porter un objectif secondaire en cas de crise majeure survenant dans le pays : « fournir une réponse immédiate et efficace à une crise ou urgence éligible. »

TFNAC et les spécialistes de BDD afin de réaliser le suivi et la capitalisation de l'évolution nationale en Agro-écologie. La version 2 de la base de données Man@mora a été présentée par l'informaticien expert en BDD du CIRAD, M. Jean-Baptiste LAURENT lors d'une réunion avec les responsables de suivi-évaluation du projet PAPAM auprès du MPAE (DPSE, Opérateurs PAPAM). Cependant les connexions au niveau des DRAE peuvent limiter l'intégration des données dans Man@mora au niveau des régions. Les données seraient d'abord intégrées par commune et par région et ainsi au niveau national.

Si la mise en place de la BDD nationale constitue une réflexion à moyen terme, le GSDM a essayé d'avancer certaines réflexions pour la capitalisation des données par la mise en place d'une cartographie numérisée et d'une bibliothèque en ligne « Open library ». La cartographie numérisée est en cours de montage, nécessitant des premières données sur les initiatives actuelles en matière d'agro-écologie et aussi des échanges auprès des acteurs de développement et de protection des ressources naturelles.

#### **2.1.4.2 Améliorer la gouvernance du GSDM en tant que structure nationale d'accompagnement de l'AE**

Durant les précédents Audits (2014-2015), la réactualisation de certains documents de travail officiel du GSDM a été sollicitée. Parmi ces documents, le manuel des procédures a été cité. De plus, après le lancement du projet PAPAM, la réactualisation du manuel de procédure a été jugée plus que nécessaire en l'alignant avec le manuel de procédure du PAPAM.

Le Manuel de procédure du GSDM a été mis à jour et aligné à celui du projet PAPAM par le Consultant (M. Rado RAKOTONDRALAMBO). Il a été examiné par le CA du GSDM le 31 juillet 2017 et revu le 15/09/2017. **Toutefois, le CA a insisté pour que le GSDM dispose de son propre manuel de Procédures utilisable pour tous les financements qui se présentent.**

#### **2.1.4.3 Assurer la bonne gestion des projets**

##### **2.1.4.3.1 Renforcement de capacité du personnel du GSDM**

##### ➤ **Renforcement de capacité du personnel administratif**

Dans un souci d'amélioration de la qualité de la tenue des comptes du GSDM, une formation a été lancée au bénéfice du personnel administratif du GSDM à savoir le RAF, l'Assistant Comptable et la caissière pendant 3 mois (appui-accompagnement au bureau du GSDM). Cette formation a comme objectif principal le renforcement des capacités sur (i) la comptabilité, (ii) les ressources humaines, (iii) la fiscalité, (iv) la gestion des trésoreries (caisse et banque), (v) la gestion des stocks, (vi) les immobilisations et le contrôle interne par rapport au Manuel de procédure du GSDM. La formation est accompagnée à terme d'un suivi post-formation.

##### ➤ **Formation de l'équipe technique du GSDM en APC dans le cadre du SNFAR**

Cinq cadres du GSDM ont bénéficié d'un renforcement de capacité sur l'APC (Approche par Compétence) du 16 au 18 août 2017. Cette formation a été dispensée par l'Équipe Nationale d'Ingénierie de Formation

Agricole et Rurale (ENIFAR). Cette formation a également permis à l'équipe du GSDM et du MPAE à travers le DFAR de se concerter sur le contenu du Référentiel national en AC et AE, et d'en formuler les éléments manquants. Ainsi, les trois parties du référentiel ont été examinées à savoir le référentiel du métier et des compétences (RMC), le référentiel de certification (RC) et le référentiel de formation (RF). Des accompagnements des EFTA pour chaque partie ont été également soulevés.

##### **2.1.4.3.2 Gouvernance du GSDM**

Dans la gestion et la gouvernance du GSDM, le Manuel de procédure a été mis à jour conformément aux procédures du projet PAPAM. Les documents ont été soumis à l'approbation du Conseil d'administration. Le Conseil d'Administration du GSDM s'est réuni 4 fois durant l'année 2017 :

- Le 31/01/2017 : examen et validation du Programme de travail et du Budget 2017 ;
- Le 28/04/2017 : examen et validation du Rapport d'activités et du rapport d'audit des comptes du GSDM 2016 et présentation pour approbation à l'AG le même jour ;
- Le 11/07/2017 : examen et validation du manuel de procédures ;

- Le 15/09/2017 : préparation de l'élection du tiers des membres pour le vote de l'AG le même jour.

L'Assemblée Générale du GSDM s'est réunie en session ordinaire deux fois durant l'année 2017 :

- Le 28/04/2017 : pour l'approbation du Rapport d'activités 2016 et du rapport d'audit des comptes 2016 ;
- Le 15/09/2017 : pour l'élection du tiers des membres du CA conformément aux dispositions des statuts.

A l'issue de l'élection les nouveaux membres du Conseil d'Administration sont les suivants :

- **Président du Conseil d'Administration** : FOFIFA, représenté par Mme RAKOTOARISOA Jacqueline
- **Vices présidents** :
  - 1- Vice-président en charge du développement : AVSF, représenté par M. Paulin HYAC
  - 2- Vice-présidente en charge de la politique publique : WWF, représenté par Mme Valencia RANARIVELO
- **Simple membres du CA**:
  - 1- AGRISUD
  - 2- SDMAD
  - 3- FIFAMANOR
  - 4- RAMAROSON Ignace

## 2.2 Accompagnement et suivi des initiatives des Projets/programmes

L'accompagnement et le suivi des projets/programmes se fait en fonction de la demande parvenue au niveau de GSDM. Les services effectués sont basés sur des conventions spécifiques, et définis à partir des termes de référence établis au préalable.

Cette année, quatre projets/ programme ont été appuyés dont un projet du GRET, 2 projets d'AVSF et le programme FORMAPROD sur deux pôles de développement agricole.

### 2.2.1 UN SUIVI QUALITATIF DE LA MISE EN ŒUVRE DU PROJET HOBA DANS LE CADRE DU PROJET ASARA

Le GSDM s'est engagé à faire un suivi qualitatif de la mise en œuvre du projet HOBA dans le cadre du projet ASARA dans la Région Androy. Une mission a été effectuée du 26 au 11 mars 2017 dans le but de faire le suivi qualitatif des 27 blocs agro-écologiques mis en place en 2015 et 2016. La diffusion de l'Agro-écologie a commencé avec les paysans relais et a connu une progression significative à la fin du projet SOA. Depuis novembre 2014 dans le cadre du projet HOBA, l'identification de blocs de diffusion dans les terroirs les plus promoteurs a vraiment marqué le paysage. Ces blocs ont été renforcés et étendus en 2015/2016. Des diffusions spontanées ont été constatées dans les blocs non encadrés. Ces diffusions spontanées ont été confirmées par les échantillonnages dans le comptage des adoptants. Des visites échanges ont été organisées autour de ces blocs de diffusion. En plus des animations, des semences notamment de semences de mil et de pois d'Angole ont été distribuées aux participants, ce qui a permis la diffusion spontanée dans les blocs non encadrés par des Paysans relais ou des Paysans Multiplicateurs de Semences (PMS).

La mission a été focalisée essentiellement sur des visites de terrain au niveau des blocs afin de faire le point sur les avancées en matière de diffusion des techniques agro-écologiques :

- Visite et classification des 27 blocs en fonction de leur niveau d'engagement dans la pratique de l'agro-écologie : Adoption du pois d'Angole, konoke, mil, Brachiaria, plantation d'arbres (synthèse sur les superficies, nombres d'adoptants et leur niveau);
- Relevé des éventuelles erreurs techniques au niveau de certains blocs;
- Évaluation du potentiel de production et fixation des objectifs de progression atteignables par bloc pour l'année 2017;
- Evaluation du nombre d'adoptants sur la base de l'enquête interne conduite à partir de transepts et réflexion sur le rôle des semences SQD dans la diffusion des innovations.

À l'issue de la mission on en a conclu l'amélioration de la diffusion dans les blocs agro-écologiques. Les semences SQD mais aussi l'approche « paysan à paysan » ont été à l'origine de ce développement. L'impact du projet sur la sécurité alimentaire n'est plus à démontrer.



Figure 2 : Répartition des blocs agro-écologiques mis en place en 2015 et 2016

### 2.2.2 APPUI A LA DIFFUSION DE L'AGRO-ÉCOLOGIE » DANS LES DEUX (2) PROJETS D'AVSF. FINANCES PAR L'UNION EUROPEENNE

Dans le cadre de conventions spécifiques, le GSDM a accompagné durant la campagne 2016-2017 deux projets gérés par l'AVSF dans le cadre du programme ASARA (sur financement de l'Union Européenne) dans le Sud de Madagascar. Il s'agit du projet ZOLOKE dans le District d'Amboasary (Région Anosy) et le projet SOHAVELO dans le District de Tsihombe (Région Androy).

Cinq missions ont été réalisées d'octobre 2016 à août 2017. Les deux premières missions, correspondant à l'année 2016, ont été orientées sur le diagnostic (pour proposition de systèmes de culture à diffuser dans les Districts concernés) et la formation des cadres et techniciens des deux projets sur ces systèmes de culture et les luttes biologiques adaptées à la zone.

Les missions de cette année 2017 ont été réalisées :

- Du 14 au 23 février 2017 : pour la mission d'appui technique et de suivi qualitatif d'une partie des réalisations des projets Zoloke et Sohavelo/ASARA durant la grande saison et d'appréciation des écarts et des difficultés rencontrées par rapport aux recommandations et à la formation dispensée durant les deux premières missions.

- Du 03 au 12 juillet 2017 : pour une mission d'appui technique et de suivi qualitatif des réalisations des projets Zoloke et Sohavelo/ASARA durant la contre saison.
- Du 30 août au 07 septembre 2017 : pour une mission de bilan de campagne 2016-2017 et de réflexions sur les perspectives d'amélioration pour la préparation de campagne 2017-2018.

À la fin des missions, de nettes améliorations des interventions des deux projets ont été notées sur différents aspects :

- Sur l'orientation globale des activités et des propositions de solutions techniques pour réduire l'insécurité alimentaire et la pauvreté, et pour contribuer à l'amélioration de la résilience des populations rurales face aux chocs climatiques
- Sur le nombre de paysans ciblés, passant d'une approche individualisée à une approche de groupe et d'animation/formation autour des champs écoles paysans,
- Sur la qualité des réalisations où les paysans ont été globalement satisfaits des rendements obtenus comparés aux pratiques locales.

Cette évolution en une campagne a montré le dynamisme de l'équipe de terrain et l'appropriation de la démarche d'appuis, et ce dans un contexte de terrains très difficiles (milieu physique en forte dégradation, difficultés climatiques et cibles très défavorisées).



Parcelle paysan à Tshivory - expertise du GSDM - projet d' AVSF



Parcelle paysan à Tshivory - expertise du GSDM - projet d' AVSF

## Encadré 5 : Résultats de la campagne 2016-2017 des projets Zoloke et Sohavelo/AVSF en quelques chiffres

Pratiques développées

- *Choix d'espèces et de variétés adaptées : développement de haie et/ou mini-forêt de Cajanus, introduction de variétés de patate douce à chair orange (Bora, Naveto), quelques variétés locales*
- *Associations culturales (Maïs + légumineuses comme la dolique, le niébé...) avec maintien des couvertures sur place*
- *Autres pratiques répondantes aux contraintes du milieu (basket compost dans les parties humides, billons améliorés sur Manioc et patate douce)*
- *Maraîchage en contre saison ou en décrue avec utilisation de fumier*
- *Moyens de luttés agro-écologiques contre les insectes et les maladies*

Résultats

- *Groupements touchés, nombre de CEP et agriculteurs bénéficiaires directs :*
  - *Zoloke : 227 groupements, 227 CEP et 2356 agriculteurs bénéficiaires directs*
  - *Sohavelo : 42 groupements, 42 CEP et 421 agriculteurs bénéficiaires directs*
- *Quelques réalisations du projet Zoloke (Projet Sohavelo : non détaillé dans la base de données)*
  - *Surface adoptant : 429Ha dont 65,9Ha de tubercules*
  - *Association de culture : 554 parcelles (228,9ha)*
  - *Basket Compost : 9 parcelles (0,89ha)*
  - *Billon Amélioré : 219 parcelles (62,64ha)*
  - *Technique de Maraîchage : 293 parcelles (3,6ha)*
  - *SRA : 356 parcelles (70,8ha)*
  - *Brise vent : 36 parcelles (8,1ha)*
  - *Technique de maraîchage : 293 (3,61ha)*
- *Résultats en matière de rendement (Projet Zoloke seulement)*
  - *Maïs : 1,02t/ha (Association/fumier)*
  - *Manioc: 17,93t/ha (Billon amélioré), 35,63t/ha (Basket Compost)*
  - *Riz: 2,95t/ha (SRA)*
  - *Haricot: 1,03t/ha (Fertilisation/paillage)*
  - *Patate douce: 16,3 (Billon Amélioré)*
  - *Légumineuses associées : Dolique - 490kg/ha, Niébé - 270kg/ha, Pois de terre : 424kg/ha*
- *Les résultats du projet Sohavelo (Tsihombe) ne sont pas bien exploités dans une BDD correcte, mais aussi globalement moindre en termes de réalisations et de rendements car les conditions sont largement plus difficiles par rapport Amboasary. Toutefois, après des entretiens qualitatifs auprès des agriculteurs, ils sont satisfaits et très motivés par le Cajanus (production en période de soudure et dans des situations pluviométriques difficiles, production satisfaisante de Sorgho, billons améliorés largement plus productifs sur Manioc et patate douce. Les nouvelles variétés de patate douce (Bora et Naveto) sont très appréciées car elles sont très productives et précoces (en plus de l'apport en bêta-carotène, caractéristique des chaires oranges).*

Pratiques développées

- *Choix d'espèces et de variétés adaptées : développement de haie et/ou mini-forêt de Cajanus, introduction de variétés de patate douce à chair orange (Borah, Naveto), quelques variétés locales*
- *Associations culturales (Maïs + légumineuses comme la dolique, le niébé...) avec maintien des couvertures sur place*
- *Autres pratiques répondantes aux contraintes du milieu (basket compost dans les parties humides, billons améliorés sur Manioc et patate douce)*
- *Maraîchage en contre saison ou en décrue avec utilisation de fumier*
- *Moyens de luttés agro-écologiques contre les insectes et les maladies*

Résultats

- *Groupements touchés, nombre de CEP et agriculteurs bénéficiaires directs :*
  - *Zoloke : 227 groupements, 227 CEP et 2356 agriculteurs bénéficiaires directs*
  - *Sohavelo : 42 groupements, 42 CEP et 421 agriculteurs bénéficiaires directs*
- *Quelques réalisations du projet Zoloke (Projet Sohavelo : non détaillé dans la base de données)*
  - *Surface adoptant : 429Ha dont 65,9Ha de tubercules*
  - *Association de culture : 554 parcelles (228,9ha)*
  - *Basket Compost : 9 parcelles (0,89ha)*
  - *Billon Amélioré : 219 parcelles (62,64ha)*
  - *Technique de Maraîchage : 293 parcelles (3,6ha)*
  - *SRA : 356 parcelles (70,8ha)*
  - *Brise vent : 36 parcelles (8,1ha)*
  - *Technique de maraîchage : 293 (3,61ha)*
- *Résultats en matière de rendement (Projet Zoloke seulement)*
  - *Maïs : 1,02t/ha (Association/fumier)*
  - *Manioc : 17,93t/ha (Billon amélioré), 35,63t/ha (Basket Compost)*
  - *Riz : 2,95t/ha (SRA)*
  - *Haricot : 1,03t/ha (Fertilisation/paillage)*
  - *Patate douce : 16,3 (Billon Amélioré)*
  - *Légumineuses associées : Dolique - 490kg/ha, Niébé - 270kg/ha, Pois de terre : 424kg/ha*
- *Les résultats du projet Sohavelo (Tsihombe) ne sont pas bien exploités dans une BDD correcte, mais aussi globalement moindre en termes de réalisations et de rendements car les conditions sont largement plus difficiles par rapport Amboasary. Toutefois, après des entretiens qualitatifs auprès des agriculteurs, ils sont satisfaits et très motivés par le Cajanus (production en période de soudure et dans des situations pluviométriques difficiles, production satisfaisante de Sorgho, billons améliorés largement plus productifs sur Manioc et patate douce. Les nouvelles variétés de patate douce (Borah et Naveto) sont très appréciées car elles sont très productives et précoces (en plus de l'apport en beta-carotène, caractéristique des chaires oranges).*

**Encadré 6 : Témoignage des équipes des deux projets sur l'appui du GSDM**

*A l'issue d'une année d'appui du GSDM, les équipes des projets Zoloke et Sohavelo ont émis les témoignages suivants :*

- *Les équipes techniques des deux projets (dont les techniciens) ont bien assimilé la formation et ils ont été opérationnels à la sortie de la formation. L'appropriation des paysans démontre cette opérationnalité des techniciens après formation. En tout cas, il y a eu beaucoup de changement et d'amélioration au niveau de l'équipe.*
- *La fréquence d'appui est adaptée et permet de donner des appuis pour chaque étape (diagnostic, formation, appui saison, appui contre saison, bilan de campagne).*
- *Les appuis, mêmes s'ils ont été menés par différentes personnes, ont été caractérisés par la continuité des idées de fonds et des propositions émises.*
- *Les visions externes ont toujours été importantes. Les visions externes sont ressorties à partir des missions d'évaluation, très souvent à la fin des projets, et deviennent des jugements de ce que l'équipe a fait (de ce qui a marché ou non), mais les appuis externes en cours ont servi d'appuis, d'orientations/réorientations des actions et ont été ainsi utiles pour évoluer.*
- *Les missions et appuis du GSDM se sont adaptés aux calendriers des projets (et non l'inverse), ce qui ont facilité les organisations logistiques et les échanges avec l'équipe.*
- *Les contenus des appuis sont palpables, directement utilisables et sur la base des orientations concrètes, et non du genre « il faut améliorer les interventions sur .... » sans savoir de quelle amélioration s'agit-elle (genre de conseil qui arrive souvent en mission d'évaluation de projet).*
- *Il y a eu beaucoup plus de réflexions durant les interventions du GSDM pour orienter les actions.*
- *L'appui en matière de bilan de campagne a été important car les réflexions sont plus poussées.*

**2.2.3 ACCOMPAGNEMENT DE FORMAPROD DANS LES POLES DE DEVELOPPEMENT AGRICOLE**

Le programme FORMAPROD a fait appel au GSDM, en tant que référent national en matière d'Agro-écologie, pour accompagner la diffusion des techniques agro-écologiques dans ses pôles de développement agricoles.

Pour rappel, le programme FORMAPROD est un programme financé par le Fonds International de développement agricole (FIDA), le Fonds fiduciaire espagnol et le Gouvernement Malagasy. Son objectif est d'améliorer la productivité agricole, et les revenus des petits exploitants agricoles par la formation professionnelle des jeunes ruraux. Le programme comprend trois composantes techniques à savoir : (i) la composante 1 : Appui à la mise en œuvre de la stratégie SNFAR, (ii) la composante 2 : Formation professionnelle des jeunes ruraux et opérationnalisation régionale de la FAR, et (iii) la composante 3 : Amélioration de la productivité dans les pôles de développement agricoles.

L'intervention du GSDM rentre dans la Composante 3, orientée notamment sur l'amélioration de la productivité dans deux pôles de développement agricole à savoir le pôle de développement Anjozorobe (Région Analamanga) et le pôle de développement Ambatofinandrahana (Région Amoron'i Mania) ; et dans la sous composante « Formation continue des EAF ou Exploitation Agricole Familiale et Appui à l'amélioration de la productivité agricole ».

Cette intervention cible ainsi des EAF pour leur proposer des formations spécialisées pour qu'ils apprennent et à maîtriser les nouvelles techniques plus performantes afin d'améliorer leurs capacités productives. Elle s'oriente vers des activités de formation et de renforcement/perfectionnement techniques des producteurs et notamment vers l'accompagnement aux innovations agricoles. La convention entre le programme FORMAPROD et le GSDM étant signée le 07 décembre 2017, le GSDM a établi le rapport de démarrage le 18 décembre 2017 et qui a donné des spécifications sur les démarches d'intervention du GSDM et les organisations dans la mise en œuvre des actions. La mission du GSDM consiste à proposer et diffuser des méthodes et techniques agro-écologiques plus résilientes au changement climatique, pour montrer des alternatives de restauration et d'exploitation conservatrice des *tanety* dans les deux pôles de développement. Les démarches d'intervention et d'accompagnement du GSDM consistent à mener des travaux :

- De renforcement des capacités par le transfert progressif de compétences d'abord aux agents et/ou techniciens responsables d'accompagnement sur terrain, mais également aux producteurs/OP et/ou paysans pilotes ;
- D'accompagnement de la mise en place de champs écoles de producteurs dans lesquels différentes pratiques adaptées aux contextes des EAF et faciles d'applications seront proposées ;
- D'instauration d'une démarche d'appropriation et de responsabilisation des acteurs locaux et bénéficiaires finaux directs (et leurs organisations) en les associant dès la planification des activités.

Différentes phases ont été proposées dans la mise en œuvre de cette démarche, à savoir :

- La formation de l'ensemble de l'équipe technique qui va mettre en œuvre les actions sur terrain ;
- La mise en œuvre d'un diagnostic de départ pour analyser la situation afin d'avoir des propositions plus concrètes sur les stratégies à entreprendre et les actions à mener pendant l'année d'accompagnement;

- L'organisation et animation de visites dans les sites agro-écologiques du GSDM et de ses partenaires ;
- L'accompagnement à la mise en place des dispositifs de formation/démonstration sur terrain au travers des champs écoles paysans ;
- La mise en œuvre d'un bilan pour se projeter dans les prochaines années et renforcer les acquis du projet.

Dans ce cadre, la formation de l'ensemble de l'équipe technique (3 responsables et 14 techniciens des deux pôles de développement) a été réalisée durant la semaine du 18 au 22 décembre 2017.

Les missions de diagnostics ont été menées dans les deux pôles de développement par deux équipes du GSDM du 26 au 30 décembre 2017.

Les appuis seront continués durant l'année 2018, avec une perspective d'extension vers d'autres zones et/ou d'autres types d'activités comme l'extension de l'intégration de l'Agro-écologie dans la formation de base dans les zones du programme. En effet, cette action rentre bien dans les axes d'intervention du programme FORMAPROD.



### 3 ACQUIS, BILANS ET PERSPECTIVES

L'année 2017 a été marquée par la première année de mise en œuvre du projet PAPAM. Il s'agit de projet de développement agricole financé par l'AFD, qui s'appuie sur les acquis des précédentes actions. Le GSDM, *Professionnels de l'Agro-écologie* est appelé à accompagner ce projet notamment pour la formation de compétences, la promotion de la recherche et développement, la capitalisation des expériences et le plaidoyer pour une meilleure prise en compte de l'agro-écologie dans les politiques de développement agricole.

D'autres sources de financement sous forme de prestations ont également complété les ressources financières du GSDM notamment au travers des appuis à la demande des projets/programmes.

#### 3.1. Les acquis durant 2017 dans le cadre du projet PAPAM et d'autres activités

##### 3.1.1 LES ACQUIS EN MATIERE DE FORMATION

###### 3.1.1.1 Intégration de l'AE dans l'enseignement de base

L'intégration de l'AE dans l'enseignement de base a été lancée pour la première fois durant l'année 2017 dans le cadre du projet PAPAM. Il s'agit d'un projet pilote et le projet PAPAM a juste servi de lancement. Cette première année, les acquis sont importants à la fois en matière de méthodologie, de mise en lien avec les acteurs clés dont les Services du Ministère concerné, mais également en matière d'expériences pratiques.

La participation de l'équipe du Ministère de l'Éducation Nationale représentée par l'OEMC, les enseignants, les élèves et les parents d'élève a été un facteur de réussite important. Cela permet de lancer dans une bonne base l'intégration de l'AE dans l'éducation de base des jeunes ruraux.

L'application des supports visuels sous forme ludiques, des bâches, des bandes dessinées, et des jeux est un moyen de communication très efficace sur la transmission des informations. Ils permettent aux élèves de s'approprier des faits, des concepts et des mécanismes.

L'implication des parents a été très efficace sur la participation au niveau de la mise en place du Champ école. Ces parents d'élèves vont ensuite les appliquer dans leurs locaux respectifs.

##### 3.1.1.2 Des acquis importants sur le maintien des sites de formation

Le maintien des sites de formation, bien que souvent remis en cause, est important pour accompagner le changement d'échelle de la diffusion des pratiques agro-écologiques.

En plus des résultats intéressants sur les différents systèmes de cultures installés au niveau des sites, le nombre de bénéficiaires pour l'accueil et l'animation des visites échanges et formations pratiques ne cesse d'augmenter permettant ainsi des résultats probants sur la diffusion de l'AE dans les autres zones agro-écologiques. En effet, ayants reçu des formations au niveau des sites ont acheté des semences (Stylosanthes, lianes de patates douces, plantes de couvertures ...) pour la multiplication et la diffusion de la technique chez eux permettant ainsi la mise à l'échelle de l'AE. Ces paysans sont venus dans différentes régions de Madagascar et sont composées de décideurs, des formateurs, des ONG et des agriculteurs.

Au niveau du champ école landraina, plusieurs projets sont intéressés à visiter le site surtout au niveau de la conduite de la culture (assolement, parcelle de basket compost transformée en agroforesterie composée par des cultures de rentes etc...). Le projet Rongatsy mis en œuvre par la Croix-Rouge Malagasy, a effectué une visite échange au niveau du CEP.

Les échanges ont été orientées sur les techniques agro-écologiques adaptées dans la Région Sud-Est en général (efficacité de l'arachis sous verger, performances des variétés améliorées de patate douce et leurs opportunités afin de lutter contre l'insécurité alimentaire dans la zone, et les méthodes de lutte antiérosives avec des haies vives).

Le projet Rongatsy est revenu sur le site pour s'approvisionner en matériel végétal (39.000 boutures d'arachis, 60kg de liane de patate douce Donga, Bora et Okerewe, 70 boutures de vétiver).

Au niveau du site Ivory, plusieurs projets ayant visité le site ont acheté de semences de Stylosanthes pour être diffusés dans leurs zones. La société **VERAMA** a acheté **150 kg de semences de Stylosanthes** pour être multipliés dans la zone de la SOFIA. **L'Entreprise TOZZI GREEN**, sis dans le plateau d'Ihorombe, dans le Sud a acheté **500 kg de Stylosanthes** afin d'améliorer la fertilité de leurs sols. De même pour les écoles professionnelles qui ont acheté 50 kg pour les Collèges professionnels à Befandriana et 50 kg pour Ambalavao. Ils les ont utilisés soit dans leurs propres champs, soit pour l'expérimentation dans leurs écoles. Des ONG ou projet comme PROTANA, DURELL ont également acheté des semences de Stylosanthes pour la diffusion dans leurs zones respectives. Ils achètent également des semences de plantes de couvertures comme le mucuna, le niébé ou autres pour l'amélioration de la fertilité des sols. Le **CIRAD a également acheté 100 kg de Stylosanthes** pour être exporté à La Réunion pour la diffusion à grande échelle. Les rencontres paysans-paysans permettent aussi la mise à l'échelle à partir des discussions échanges au niveau des parcelles des paysans adoptants ; à l'issue des visites, ces paysans ont acheté des semences de riz pluvial et des plantes de couvertures.

En effet, les formations et les visites échanges ont des impacts sur la mise à l'échelle de l'AE au travers des diffusions progressives des bonnes pratiques dans les différentes zones agro-écologiques.

### **3.1.1.3 Des viviers de formateurs locaux dans les zones du projet**

Avec une évolution des modes et des dispositifs d'intervention, le projet PAPAM a permis de lancer des actions au travers des dispositifs nationaux existants et promus par l'État malgache (CN BVPI, FDA/FDAR, CSA...). Pour le renforcement de la capacité des exploitations agricoles à développer la production agricole et en intégrant les opportunités liées à l'agro-écologie, le projet essaye de développer des services d'appui aux agriculteurs. Parmi les services d'appui, le projet cherche à promouvoir les prestataires de services de proximités, intégrant les paysans pilotes. Cette année, des formations ont été disposées à leurs bénéficiaires dans le cadre du projet PAPAM. L'objectif est de créer des viviers de formateurs locaux pour assurer la mise à l'échelle de la diffusion des pratiques agro-écologiques. Cela renforce ainsi la conviction du GSDM d'exploiter

les approches « paysan-paysan » dans la diffusion qui engendrent de réel changement d'échelle. On peut citer dans ce sens l'expérience du GRET sur Ambovombe.

### **3.1.1.4 Le lancement de la formation de Conseiller en AC/AE**

L'élaboration du référentiel du certificat de spécialisation « Conseiller en Agriculture de Conservation et Agro-écologie » a été le fruit d'un long processus intégrant différents acteurs. Cette année 2017 a été marquée par une perspective de sa valorisation officielle avec le lancement du concours de recrutement des conseillers. La première promotion sera formée à partir 2018. L'arrêté fixant le recrutement et la mise en œuvre des procédures, avec 30 candidats retenus (15 à l'EFTA Iboaka Fianarantsoa et 15 à l'EFTA Analamalotra Toamasina), marquent un réel aboutissement des différentes années de réflexions dans ce cadre. Avec la restructuration actuelle des EFTA pour la formation de technicien agricole généraliste (Bacc + 2), ce référentiel a été pris officiellement comme une spécialisation aboutissant à un niveau Bacc+3, en complément de cette formation de technicien agricole généraliste, marquant donc son intégration dans les programmes de l'Etat.

### **3.1.1.5 L'intégration acquise dans la formation académique**

Le GSDM a commencé une première approche dans la formation des Étudiants de la mention Master ABC (Agro-écologie, Biodiversité et Changement Climatique) de l'ESSA en 2016. Durant cette année 2017, la collaboration s'est renforcée et réfléchi dans une perspective à long terme. Un cadre du GSDM fait actuellement partie des 3 enseignants responsables de la mise en œuvre de l'Élément Constitutif de « Agro-écologie appliquée à la lutte contre le changement climatique » dans l'Unité d'Enseignement « Réponses au changement climatique (Adaptation, atténuation) appliquée à la gestion des ressources naturelles et l'agro-écologie ».

Cette formation permettra de former des cadres nationaux sensibilisés et formés dans le domaine de l'Agro-écologie.

### **3.1.2 LE RENFORCEMENT DU ROLE DU GSDM EN INTERFACE ENTRE LA RECHERCHE ET LE DEVELOPPEMENT**

Contrairement aux années précédentes et aux anciens projets nationaux en Agro-écologie, le GSDM ne gère plus actuellement de financement direct des actions de recherche. Un certain recul des actions marquant des liens avec la recherche a été noté en 2015-2016. Au cours de cette année 2017, ces actions ont été renforcées au travers de la mise en œuvre et/ou la participation à différentes actions (participation à des réunions avec des acteurs d'innovation impulsées par la recherche, présentation durant une réunion de recherche/action, mise en place de collection multi locale valorisant les acquis de la recherche...). Le lancement d'une thèse en économie du développement par un cadre du GSDM a également consolidé les liens entre les organismes de recherche (via le dP SPAD) et le GSDM. Cela a notamment permis de renforcer la recherche dans le domaine socio-économique pour le changement d'échelle de la diffusion de l'Agro-écologie à Madagascar.

### **3.1.3 LES ACQUIS DANS L'INGENIERIE D'INTEGRATION ET DE DEVELOPPEMENT**

L'intégration de l'Agro-écologie dans les politiques publiques fait partie des actions prioritaires du GSDM depuis les orientations de l'évaluation de l'année 2012. Les efforts menés dans ce sens ont porté leurs fruits car l'AE est actuellement de plus en plus intégrée dans les documents politiques. Toutefois, les objectifs ne se limitent pas dans l'intégration dans les documents politiques et dans les discours, mais vraiment dans les référentiels et les actions politiques. C'est dans ce sens que le GSDM, malgré la lourdeur des processus et les temps nécessaires, essaye de participer à l'intégration dans les politiques sectorielles. Ces politiques constituent souvent des documents opérationnels pour les politiques comme les différents Plans d'actions (ex : autour des enjeux de CC, de désertification...). Dans ce cadre, cette année a été marquée par une forte implication du GSDM dans le processus d'élaboration de document pour la Neutralité de la Dégradation des Terres (document finalisé et validé en 2017).

Actuellement, le GSDM est de plus en plus impliqué dans différents réseaux d'acteurs de développement, de protection de l'environnement et d'adaptation/atténuation des changements climatiques. On peut citer notamment la TFNAC, le GTCC, le Cluster SAMS et le réseau FCA. Ces réseaux, si c'est bien valorisé, constitueront des vecteurs pour le changement d'échelle de l'Agro-écologie dans divers secteurs.

### **3.1.4 ACQUIS SUR LES APPUIS ET ACCOMPAGNEMENT DES PROJETS DE DEVELOPPEMENT**

Le GSDM est actuellement de plus en plus connu dans le paysage du développement et de protection de l'environnement. Toutefois, les sollicitations pour des appuis/accompagnements, valorisant l'expertise du GSDM, restent encore assez limitées. Cette année 2017 a été marquée par une ouverture dans ces types d'actions.

Pour l'instant, l'appui aux actions du GRET dans le Sud est pérennisé, avec l'intégration du GSDM dans chaque projet mis en œuvre par ce membre très actif. Depuis 10 ans déjà, le GSDM est intervenu à raison d'une mission de 10j en deux fois par an. Les évolutions sont notables depuis dans cette zone.

L'accompagnement de l'AVSF dans deux projets dans le Sud (Zoloke, Sohavelo) a été également entamé en 2016 et pendant une grande partie de 2017. Les résultats de cette collaboration sont très positifs à la fois pour l'AVSF, le GSDM mais aussi sur la qualité des actions menées.

Après différentes années limitées à des simples échanges et de perspective de collaboration, une première collaboration avec le programme FORMAPROD a été lancée durant le dernier trimestre de l'année 2017.

Ces différentes conventions menées avec les acteurs de terrain (membres ou partenaires) permettent également de faire le lien avec les différents PTF (Ex : les conventions avec le GRET ont permis de se rapprocher davantage avec l'UE, les liens avec le PLAE permettent d'avoir la reconnaissance du KfW et du GIZ).

Cette année, divers PTF ont consulté le GSDM dans le cadre de l'intégration de l'AE dans leur projet à savoir :

- L'Union **Européenne** : le programme AFAFI Nord, AFAFI Sud, AFAFI centre, et le programme ASA;
- L'AHT à travers le programme PLAE IV;
- La **Banque Mondiale** par le programme PADAP et le projet CASEF ;
- La **Francophonie** (projet présidentiel avec AMDP);
- Le GIZ sur un projet « ProSol ».

Il est clair que l'intégration de l'AE dans les projets de ces PTF ne dépend pas forcément des actions de plaidoyer du GSDM mais leurs consultations influent sur les façons de gérer l'AE à Madagascar et de profiter des précédentes expériences.

### **3.2 PERSPECTIVES**

#### **3.2.1 POURSUITE ET RENFORCEMENT DES ACTIONS D'INGENIERIE TECHNIQUE**

Les rôles du GSDM dans l'ingénierie technique sont maintenant bien posés et bien reconnus.

En effet, les différentes échelles de formation, demandées durant le symposium de 2010 et renforcées par l'évaluation de 2012 et les différentes réunions/ateliers des années antérieures, sont tous lancées sur de bonnes bases. Toutefois, ces actions nécessitent encore beaucoup d'énergie et de financement dans leurs phases de mise en œuvre. Pour l'instant, certaines actions se limitent à des phases pilotes et/ou des financements pour lancer une première année de mise en œuvre. La recherche de financement pour pérenniser et au moins pour bien ancrer dans le paysage constitue un enjeu important pour le GSDM dans les prochaines années.

Le rôle d'interface entre la recherche et le développement est également de plus en plus consolidé. Des actions dans ce sens nécessitent une pérennisation car le changement d'échelle nécessite un lien permanent avec la recherche pour les innovations, l'accompagnement des processus d'innovation et l'évaluation des actions.

La capitalisation par le GSDM constitue aussi un travail important. Certains retours des acteurs/

utilisateurs des documents, sites internet, sont très positifs. Toutefois, une évaluation plus poussée est à faire durant l'année 2018, pour évaluer à la fois les formes et l'adaptation par rapport aux cibles de ces documents qui servent à la fois de capitalisation, mais également de communication pour le GSDM.

#### **3.2.2 RENFORCEMENT DES ACTIONS D'INGENIERIE D'INTEGRATION ET DE DEVELOPPEMENT**

Bien que l'Agro-écologie soit actuellement de plus en plus intégrée dans les politiques publiques, la traduction par des actions politiques plus concrètes reste encore limitée. Souvent, les actions restent à la facilitation des projets et programmes pré-orientés par les Partenaires Techniques et Financiers.

Le GSDM a encore des rôles à jouer pour que les politiques publiques créent un environnement encore plus favorable pour le développement de l'AE à Madagascar.

De même, l'implantation du GSDM dans le paysage de développement agricole et de protection de l'environnement est également acquise actuellement. Toutefois, la valorisation de l'expertise, et les actions favorables au développement de l'AE au travers de différents réseaux nécessitent toujours de renforcement durant les prochaines années.

A cela s'ajoute l'intégration effective du GSDM dans l'accompagnement des grands projets en cours de lancement comme les projets/programmes de l'UE (AFAFI Nord, AFAFI Sud, AFAFI centre, et le programme ASA), les projets/programmes de la Banque Mondiale (PADAP, CASEF...), les programmes de la Coopération allemande (programme PLAE IV, le ProSol avec le GIZ), ainsi que d'autres en cours.

#### **3.2.3 ACCOMPAGNEMENT/MISE EN ŒUVRE DE PROJET**

##### **3.2.3.1 Suite du Projet MANITATRA**

Suite à l'évaluation du projet pilote MANITATRA 1 par le bureau d'études IDDAC Consulting en décembre 2015 et par les experts du COMESA, ce projet a eu

des évaluations positives au travers des bailleurs de fond tels que l'Union Européenne à travers le COMESA. L'évaluation IDDACC a porté sur 6 critères dont la pertinence, la cohérence, l'efficacité, l'impact et la durabilité/ Reproductibilité. A la demande du COMESA, un concept note é été élaboré pour l'instruction de la deuxième phase du projet MANITATRA dont l'objectif est la mise à l'échelle des techniques d'Agriculture climato-intelligente pour l'adaptation au changement climatique et l'amélioration de la sécurité alimentaire des ménages. Ce projet s'appuie sur le success story de la précédente intervention incluant l'agriculture de conservation basée le Stylosanthes, l'agroforesterie, le reboisement utilisant des arbres à croissance rapide comme l'*Acacia mangium*, les différentes bonnes pratiques comprenant le compostage, le bio-pesticide, les rotations de cultures avec des légumineuses annuelles ( niébé, mucuna...) visant principalement à l'intensification agro-écologique de la culture de riz pluvial et du maïs dans les hautes altitudes. Pour la mise à l'échelle effective, ce projet intègre une nouvelle zone dans les hautes terres du Vakinankaratra et sera exécutée pour une durée de trois ans.

Le projet intègre la participation active des collectivités territoriales et régionales avec l'implication active de la Direction régionale des Ministères (MPAE, MEEF) et de la Direction Générale de la Météorologie (DGM) et des membres du GSDM.

### 3.2.3.2 Intégration de l'Agro-écologie dans le projet PADAP

Le GSDM a été sollicité pour accompagner le projet PADAP dans le cadre de l'augmentation de la productivité agricole en lien étroit avec une gestion durable des ressources naturelles dans les paysages sélectionnés. Le projet PADAP prévoit l'approche paysage : un paysage est physiquement défini comme l'ensemble des bassins hydrographiques impactant un périmètre irrigué donné. Les limites physiques du paysage sont : en aval la limite du périmètre, et en amont les lignes de crête des bassins versants impactant ce périmètre. Il est prévu également l'Élaboration des Plans d'Aménagement Durable du Paysage.



## CONCLUSIONS

Pour l'avenir du secteur agricole à Madagascar, les enjeux sont énormes pour atteindre la sécurité alimentaire face aux pressions démographiques, aux dégradations des ressources et aux impacts du changement climatique. Le changement d'échelle de la diffusion d'innovations techniques notamment de l'agro-écologie en passant par l'agroforesterie, les bonnes pratiques agricoles, afin de concilier agriculture performante et protection des Dans ce cadre, le GSDM a été sollicité à l'appui et accompagnement des producteurs locaux dans la réalisation des pratiques agro-écologiques sur les paysages d'interventions du projet PADAP. Cette intervention entre dans le composante 2 du projet intitulé « Renforcement de capacités et investissements pour la mise en œuvre de l'approche dans les paysages sélectionnés ».

Pour la réalisation à bon terme de ces actions, le GSDM a proposé à la coordination du programme de réaliser au préalable le diagnostic de la zone avant de faire les propositions des activités techniques adaptées en fonction du paysage.

- est une structure nationale légère au statut d'association (<http://gsdm-mg.org/>) de droit malgache, autorisée par l'arrêté du Ministère de l'Intérieur N° 5578/2001 du 10 Mai 2001
- est placé à l'interface de la recherche agricole et du développement rural, des acteurs de développement et des politiques publiques, des centres de formation rurale et des utilisateurs des compétences...
- est reconnu en termes de compétences et de positionnement central par rapport aux compétences scientifiques et techniques des différents acteurs du développement rural (recherche, opérateurs de développement, protection de l'environnement).

Actuellement, le GSDM est de plus en plus connu dans le paysage de développement agricole, de protection de l'environnement et d'adaptation/atténuation aux changements climatiques. Ce rôle devrait être de plus en plus renforcé au vu des acquis cités précédemment. Cela maintient également la pérennité de cette structure, qui d'après des acteurs étrangers, est rare dans le monde à l'échelle nationale, un gros avantage donc pour Madagascar.

Il est important de souligner que la diffusion de l'Agro-écologie dans le Pays est plus important que ce qu'on pense au vu des intérêts des organismes et projets venus se former et acheter des semences de plantes de services au site d'IVORY et eu CEP d'Iandraina, ainsi qu'au vu des décideurs venus consulter la direction exécutive du GSDM, mais ce sont les données chiffrées qui manquent faute de saisie dans la base de données Man@mora. Ce travail demande beaucoup de moyens que le GSDM n'a pas pour le moment.



Site de référence en Agro-écologie - Ivory



**L**e rapport présente les activités du **LGSDM** pour l'année 2017 dans le cadre du **Projet d'Amélioration de la Productivité Agricole à Madagascar (PAPAM)** et des activités propres du **GSDM**.

**GSDM**

Route d'Ambohipo Lot VA 26 Y Ambatoroka  
BP 6039 Ambanidia Antananarivo 101 Madagascar  
Tél: (+261) 20 22 276 27  
Email: [gsdm.de@moov.mg](mailto:gsdm.de@moov.mg)  
[www.gsdm-mg.org](http://www.gsdm-mg.org) / [open-library.cirad.fr/gsdm](http://open-library.cirad.fr/gsdm)  
You Tube: GSDM / Page facebook : Agroécologie GSDM